

INFORME DE MISIÓN INTERNACIONAL GPD/00002/2026

CORRESPONDIENTE A LA RESOLUCIÓN DIRECTORIO N° 1923/2026 de fecha 12.08.26

A : PRESIDENCIA
C.C. : GERENCIA INTERNACIONAL E INTERINSTITUCIONAL
DE : ING. ALBERTO TOMÍO ISHIBASHI
REF. : RESOLUCIÓN DIRECTORIO N° 1923/2026 – SEMINARIO DE CAPACITACIÓN SOBRE SISTEMAS DE SATÉLITES EN ÓRBITA NO GEOESTACIONARIA (NGSO), ORGANIZADO POR EL USTTI Y 7° FORO MUNDIAL DE POLÍTICA DE LAS TELECOMUNICACIONES/TIC (FMPT-26) Y DIÁLOGO ESTRATÉGICO
FECHA : 16.10.26

Señor Presidente:

Me dirijo a usted, a los efectos de presentar el Informe correspondiente a mi participación en el Seminario de capacitación sobre Sistemas de Satélites en Órbita No Geoestacionaria (NGSO), organizado por el USTTI y desarrollado los días domingo 30.08.26 y lunes 31.08.26 y el 7° Foro Mundial de Política de las Telecomunicaciones/TIC (FMPT-26) y Diálogo Estratégico, evento de la UIT realizado del 01.09.26 al 04.09.26, en la ciudad de Nassau, Mancomunidad de las Bahamas.

I. ANTECEDENTES, OBJETIVO Y ALCANCE

La misión institucional comprendió dos actividades internacionales consecutivas desarrolladas en Nassau, Bahamas: el USTTI NGSO Workshop, realizado los días 30 y 31 de agosto de 2026, y la participación en el World Telecommunication/ICT Policy Forum (WTPF-26) de la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT), precedida por el Strategic Dialogue del 1 de setiembre y seguida por las jornadas formales del Foro del 2 al 4 de setiembre. La secuencia de actividades permitió combinar capacitación técnica especializada, análisis regulatorio, participación en debates internacionales y relacionamiento institucional.

El objetivo principal fue fortalecer las capacidades de CONATEL frente a la evolución de las tecnologías de conectividad, particularmente en materia de sistemas satelitales no geoestacionarios (NGSO), y obtener elementos de referencia para la planificación y regulación del sector. Paralelamente, la participación en el WTPF-26 permitió representar institucionalmente al Paraguay en un espacio mundial de diálogo sobre políticas de telecomunicaciones y TIC, conocer las tendencias que orientan la agenda internacional y establecer o fortalecer contactos con administraciones, organismos, empresas y otros actores.

La invitación recibida a mi nombre por parte del Instituto de Capacitación en Telecomunicaciones de los Estados Unidos o United States Telecommunications Training Institute (USTTI) fue en mi calidad de Gerente de Planificación y Desarrollo de la CONATEL y contempló apoyo económico (pasajes aéreos y alojamiento) para facilitar mi participación tanto en la capacitación como en el WTPF. El seminario fue diseñado expresamente como actividad previa al Foro, por lo que ambas instancias tuvieron una relación temática y estratégica directa.

II. USTTI NGSO WORKSHOP – DOMINGO 30 DE AGOSTO

2.1. Apertura y panorama de los sistemas satelitales

La primera jornada comenzó con la presentación del programa, los participantes y representantes del Gobierno de los Estados Unidos y de empresas vinculadas a sistemas satelitales. La sesión inicial permitió contextualizar el objetivo del entrenamiento y conocer las perspectivas de los distintos actores respecto de la expansión de la conectividad satelital.

Posteriormente se abordaron los sistemas satelitales modernos y las diferencias entre arquitecturas geoestacionarias (GSO), de órbita media (MEO) y de órbita baja (LEO). El análisis puso especial atención en las características de las constelaciones LEO, entre ellas la menor latencia y el potencial para incrementar la resiliencia y complementar las estrategias nacionales de conectividad. Para un regulador, este conocimiento resulta relevante porque las diferencias técnicas entre arquitecturas tienen consecuencias en materia de espectro, autorización, operación, coordinación internacional y prestación de servicios.

2.2. Direct-to-Device y expansión de la conectividad

Uno de los bloques de mayor interés institucional fue el dedicado a Direct-to-Device (D2D), modalidad que busca establecer comunicaciones satelitales directamente con dispositivos de los usuarios. La presentación y el panel permitieron conocer enfoques tecnológicos y comerciales de empresas que están desarrollando soluciones para ampliar la cobertura y conectar a personas que no disponen de infraestructura terrestre suficiente.

Desde la perspectiva paraguaya, este tipo de tecnología merece seguimiento por su potencial para complementar redes terrestres y móviles en áreas rurales, remotas o de difícil cobertura. Al mismo tiempo, plantea desafíos regulatorios que requieren considerar autorización de operadores, utilización y coordinación de espectro, protección contra interferencias, condiciones de prestación y articulación con los servicios existentes.

III. USTTI NGSO WORKSHOP – LUNES 31 DE AGOSTO

3.1. Entorno habilitante para sistemas NGSO

La segunda jornada profundizó la dimensión regulatoria y operacional. Se examinó el papel de los sistemas NGSO en la respuesta ante desastres, tomando como referencia experiencias de utilización de conectividad satelital en situaciones de emergencia. Este enfoque permitió apreciar que las constelaciones satelitales no deben analizarse únicamente como una alternativa comercial de acceso, sino también como un componente potencial de la resiliencia de las comunicaciones.

Posteriormente se presentó una visión técnica del ciclo que conduce desde el diseño de una nave espacial hasta su despliegue y operación en órbita. Para las autoridades regulatorias, comprender estos procesos resulta útil para identificar qué aspectos requieren supervisión, coordinación o autorización y cuáles corresponden a características propias del desarrollo tecnológico. El objetivo planteado durante la capacitación fue contribuir a que los reguladores puedan acompañar la innovación manteniendo el equilibrio con el interés público.

Otro bloque estuvo dedicado a las prácticas actuales de política y regulación satelital. Se analizaron el panorama regulatorio, los cambios en la dinámica de los mercados y los nuevos desafíos para las autoridades. La discusión permitió observar que el crecimiento de constelaciones NGSO exige enfoques regulatorios capaces de adaptarse a ciclos de innovación más rápidos, modelos de prestación transfronterizos y nuevas formas de complementar las redes terrestres.

3.2. Preparación para la WRC-27

La jornada concluyó con una sesión dedicada a la preparación de la Conferencia Mundial de Radiocomunicaciones de 2027 (WRC-27), vinculando los contenidos técnicos y regulatorios del seminario con los procesos internacionales de gestión del espectro. Este componente fue especialmente relevante para un organismo regulador, dado que las decisiones internacionales en materia de radiocomunicaciones condicionan el marco dentro del cual se desarrollan las nuevas soluciones satelitales.

3.3. Evaluación institucional del seminario

En términos institucionales, la capacitación aportó conocimientos que pueden ser utilizados por la CONATEL en el análisis de nuevas modalidades de conectividad y en la evaluación de sus implicancias regulatorias. El principal valor del seminario no radicó únicamente en la descripción de tecnologías, sino en la posibilidad de comprender la interacción entre innovación, espectro, regulación, modelos de negocio, resiliencia y objetivos de inclusión digital.

Asimismo, el contacto directo con funcionarios, expertos y representantes de empresas del ecosistema satelital permitió conocer perspectivas diferentes sobre la evolución del mercado. Estos intercambios constituyen una base útil para consultas posteriores, cooperación técnica y seguimiento de experiencias internacionales.

Como resultado, se considera conveniente que los conocimientos adquiridos sean compartidos con las áreas técnicas pertinentes de CONATEL, particularmente aquellas vinculadas con planificación, infraestructura, radiocomunicaciones y regulación, de modo que puedan incorporarse como insumos en futuros análisis de política sectorial; así como también, ante la Junta Directiva de la Agencia Espacial del Paraguay, en mi carácter de representante alerno por parte de CONATEL.

IV. TRANSICIÓN HACIA EL WTPF-26

Finalizada la capacitación del USTTI, la misión continuó con la participación en las actividades vinculadas al WTPF-26. La continuidad temporal fue especialmente favorable, porque permitió trasladar al debate de política internacional una perspectiva técnica recientemente adquirida sobre conectividad espacial y sistemas NGSO.

La UIT celebró el WTPF-26 del 2 al 4 de setiembre de 2026 en Nassau, precedido por un Diálogo Estratégico el 1 de setiembre. El Foro se concibió como un espacio mundial para intercambiar perspectivas, explorar cuestiones emergentes y construir consensos sobre el futuro de las políticas de telecomunicaciones y TIC. La agenda se concentró en cinco grandes temas: **reducción de las brechas digitales; transformación digital ecológica; resiliencia; conectividad espacial; e innovación y emprendimiento centrados en las TIC.**

V. WTPF-26 – 1 DE SEPTIEMBRE: STRATEGIC DIALOGUE

5.1. De la visión a la acción

La jornada del 1 de setiembre estuvo dedicada al Strategic Dialogue, bajo el lema “From Vision to Action: Steering an Inclusive, Resilient and Sustainable Digital Future”. La actividad reunió a participantes de alto nivel y permitió abordar los desafíos de la transformación digital desde una perspectiva transversal, combinando políticas públicas, cooperación internacional y participación de múltiples actores.

El diálogo de alto nivel permitió identificar una idea central para la agenda digital: la expansión de la conectividad debe acompañarse de condiciones que permitan que las personas y comunidades puedan aprovechar efectivamente las tecnologías. Por ello, la discusión no se limitó a infraestructura, sino que incluyó capacidades, inclusión, sostenibilidad, resiliencia y oportunidades derivadas de las nuevas tecnologías.

5.2. Inclusión y conectividad significativa

Entre las actividades temáticas se abordó el empoderamiento de mujeres, jóvenes y personas con discapacidad mediante las TIC. La discusión puso de relieve que las brechas digitales tienen componentes que exceden la disponibilidad física de redes, incluyendo diferencias en competencias, acceso efectivo y capacidad de uso.

También se desarrolló un Solutions Lab de Partner2Connect dedicado a alianzas para la conectividad universal y la transformación digital. Para Paraguay, este enfoque resulta consistente con la necesidad de continuar reduciendo brechas territoriales y sociales y de promover soluciones sostenibles para áreas rurales y comunidades insuficientemente atendidas.

5.3. Inicio del Foro – 2 de septiembre

El 2 de setiembre se realizó la reunión de Jefes de Delegación, seguida de la ceremonia de apertura y la sesión plenaria inaugural. Posteriormente comenzaron los grupos de trabajo. El Grupo de Trabajo 1 estuvo dedicado a la reducción de las brechas digitales, con particular atención a género y edad, competencias y conectividad. La jornada permitió analizar políticas que favorezcan una conectividad más significativa e inclusiva.

La discusión sobre brechas digitales resulta especialmente pertinente para Paraguay, donde la expansión de infraestructura debe complementarse con políticas que incentiven el acceso, la asequibilidad, las capacidades digitales y el aprovechamiento productivo de la conectividad. Desde la perspectiva regulatoria, también resulta relevante mantener un equilibrio entre promoción de inversiones, competencia, sostenibilidad de las redes y objetivos de inclusión.

5.4. Transformación digital sostenible

El segundo grupo de trabajo, iniciado el 2 de setiembre y continuado el día siguiente, se concentró en la transformación digital ecológica, el cambio climático y la sostenibilidad ambiental. La discusión permitió considerar que el crecimiento de las infraestructuras y servicios digitales debe acompañarse de criterios de eficiencia y sostenibilidad.

Este tema adquiere relevancia para la planificación sectorial, ya que la expansión de redes, centros de datos, dispositivos y sistemas de conectividad genera nuevas necesidades de eficiencia energética y gestión ambiental. Para CONATEL, el seguimiento de estos debates puede servir como referencia para futuros análisis regulatorios y de política pública.

VI. DESARROLLO TEMÁTICO DEL WTPF-26 – 3 DE SEPTIEMBRE

6.1. Resiliencia de las telecomunicaciones y TIC

El 3 de setiembre se desarrolló el Grupo de Trabajo 3 sobre resiliencia de las telecomunicaciones/TIC. El tema abordó la capacidad de las infraestructuras y servicios digitales para resistir, responder y recuperarse frente a interrupciones y situaciones de crisis. La resiliencia debe entenderse como una dimensión transversal de la conectividad, especialmente cuando las redes constituyen soporte para servicios públicos, actividad económica, seguridad y atención de emergencias.

La experiencia presentada durante el seminario USTTI sobre el empleo de sistemas NGSO en situaciones de desastre permitió contar con un elemento técnico adicional para valorar este debate. La posibilidad de disponer de soluciones alternativas o complementarias cuando la infraestructura terrestre se encuentra afectada puede contribuir a estrategias de continuidad de las comunicaciones.

VII. DESARROLLO TEMÁTICO DEL WTPF-26 – 3 Y 4 DE SEPTIEMBRE

7.1. Conectividad espacial

Uno de los temas de mayor interés para la misión fue el Grupo de Trabajo 4 sobre conectividad espacial, iniciado el 3 de setiembre y continuado el 4. La inclusión de este tema como uno de los cinco ejes centrales del Foro confirma la importancia creciente de las tecnologías satelitales en las estrategias internacionales de conectividad.

La discusión internacional sobre conectividad espacial presenta una relación directa con los contenidos del USTTI NGSO Workshop. Mientras el seminario permitió profundizar los aspectos tecnológicos y regulatorios de las constelaciones NGSO, el WTPF permitió observar cómo esas tecnologías se incorporan al debate mundial de política pública. Para Paraguay, esto resulta particularmente relevante por el potencial de los sistemas satelitales para complementar las redes terrestres y móviles en localidades rurales, remotas o de cobertura económicamente compleja.

Desde la perspectiva de CONATEL, corresponde continuar observando la evolución de los modelos de prestación satelital, los mecanismos de coordinación internacional, la utilización del espectro, las relaciones entre operadores satelitales y terrestres y los esquemas regulatorios que otros países están desarrollando. El seguimiento temprano de estas tendencias permitirá anticipar desafíos y oportunidades para el mercado paraguayo.

7.2. Ecosistemas de innovación y emprendimiento

El 4 de setiembre se desarrolló el Grupo de Trabajo 5, dedicado al fortalecimiento de los ecosistemas de innovación centrados en las TIC y del espíritu empresarial. El debate puso de relieve la importancia de crear condiciones que permitan transformar avances tecnológicos en soluciones, servicios y oportunidades económicas.

Para Paraguay, este eje es relevante porque la regulación debe acompañar la innovación sin generar barreras innecesarias, al tiempo que debe preservar objetivos de competencia, protección de usuarios y uso eficiente de recursos escasos. El desafío consiste en contar con marcos suficientemente claros para otorgar seguridad jurídica, pero con capacidad de adaptarse a tecnologías y modelos de negocio que evolucionan rápidamente.

7.3. Opiniones adoptadas

El Foro concluyó con la adopción de cinco Opiniones no vinculantes, que reflejan los cinco grandes ejes de trabajo. La UIT señaló que estas Opiniones contribuyen a generar enfoques de consenso sobre cuestiones fundamentales de la agenda digital internacional y preparan el terreno para la Conferencia de Plenipotenciarios de 2026.

- Opinión 1: reducción de las brechas digitales, en particular las relativas al género y la edad, así como a las competencias y la conectividad.
- Opinión 2: transformación digital ecológica, cambio climático y sostenibilidad medioambiental.
- Opinión 3: resiliencia de las telecomunicaciones/TIC.
- Opinión 4: conectividad espacial.
- Opinión 5: fortalecimiento de los ecosistemas de innovación centrados en las TIC y del espíritu empresarial.

7.4. Importancia de los resultados para CONATEL

Las cinco Opiniones constituyen referencias útiles para el seguimiento de tendencias internacionales, aun cuando no tengan carácter vinculante. Su valor para CONATEL reside en que permiten identificar prioridades compartidas por la comunidad internacional y comparar las políticas nacionales con enfoques que están siendo discutidos y consensuados en el ámbito de la UIT.

En particular, la combinación de brecha digital, resiliencia y conectividad espacial ofrece una perspectiva integral para la planificación de redes y servicios. La innovación y la sostenibilidad agregan dimensiones necesarias para que el desarrollo digital sea económicamente viable y ambientalmente responsable.

VIII. RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL

Además de la participación formal en las sesiones, la misión permitió mantener intercambios con autoridades, representantes de administraciones, organismos internacionales, empresas y otros actores del sector. Estos contactos son un resultado relevante de la participación, porque facilitan el intercambio de experiencias y abren posibilidades de cooperación futura.

Durante la permanencia en Nassau se fortaleció particularmente el relacionamiento con autoridades del país anfitrión. Entre los hechos de carácter institucional se destaca el encuentro con el Ministro León Williams, quien recibió al delegado paraguayo a su llegada al aeropuerto y brindó una atención personalizada durante la misión. Este gesto fue valorado y posteriormente agradecido, contribuyendo a consolidar vínculos de cordialidad y cooperación.

IX. RESULTADOS INSTITUCIONALES Y POSICIONAMIENTO DE PARAGUAY

9.1. Participación y representación institucional

La participación en el WTPF-26 permitió representar a Paraguay en un foro mundial en el que las políticas de telecomunicaciones y TIC son analizadas desde una perspectiva multilateral y multiactor. La presencia institucional contribuyó a mantener al país vinculado con los debates que definirán el entorno tecnológico y regulatorio de los próximos años.

La misión permitió, asimismo, transmitir una imagen de Paraguay como país activo en los procesos de cooperación internacional y comprometido con la expansión de la conectividad, la transformación digital y la modernización regulatoria. El contacto directo con autoridades y representantes internacionales facilita que las prioridades nacionales sean conocidas y consideradas en futuros espacios de diálogo.

9.2. Promoción de la 49.ª Reunión del CCP.I/CITEL en Asunción

Un resultado adicional del relacionamiento desarrollado en la Mancomunidad de las Bahamas fue la promoción de la próxima 49ª Reunión del Comité Consultivo Permanente I de la CITEL (CCP.I), a realizarse en Asunción. La presencia de delegados y actores internacionales vinculados al WTPF constituyó una oportunidad para invitar y alentar la participación en la reunión que Paraguay recibirá próximamente.

La realización de este encuentro en Asunción representa una oportunidad para fortalecer el posicionamiento internacional de CONATEL, generar espacios de cooperación regional y proyectar las capacidades institucionales del Paraguay en materia de telecomunicaciones y TIC. En este sentido, la participación en Nassau no se limitó al seguimiento del programa del WTPF, sino que también contribuyó a preparar y promover actividades internacionales que tendrán lugar en el país.

9.3. Candidatura de Paraguay al Consejo de la UIT

En el marco de los contactos mantenidos durante la misión también se acompañó el posicionamiento internacional del Paraguay y su candidatura al Consejo de la UIT. La presencia en un foro de estas características ofrece una oportunidad para fortalecer vínculos con otras administraciones y transmitir el interés paraguayo en continuar participando activamente en los órganos de decisión y cooperación de la organización.

El relacionamiento personal e institucional generado durante la misión debe ser considerado un activo para las acciones diplomáticas y técnicas posteriores, particularmente de cara a las próximas reuniones y procesos electorales de la UIT.

X. EVALUACIÓN GENERAL DE LA MISIÓN

Desde una perspectiva institucional, la misión presentó un alto grado de complementariedad. El USTTI permitió profundizar conocimientos técnicos sobre una tecnología estratégica —los sistemas NGSO y sus aplicaciones— mientras que el WTPF permitió situar esa tecnología dentro de un marco más amplio de política internacional. Esta combinación favoreció una comprensión integral de los desafíos asociados a la conectividad del futuro.

XI. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La misión cumplió los objetivos previstos de capacitación, participación institucional y relacionamiento internacional. La experiencia adquirida en el USTTI NGSO Workshop proporciona elementos técnicos que pueden contribuir al análisis de las nuevas soluciones de conectividad, mientras que el WTPF-26 permitió conocer las principales prioridades del diálogo mundial sobre políticas de telecomunicaciones y TIC.

- Compartir internamente con las áreas técnicas de CONATEL los principales conocimientos obtenidos en el USTTI NGSO Workshop, especialmente sobre NGSO, LEO, Direct-to-Device, regulación satelital y resiliencia.
- Dar seguimiento a la evolución regulatoria y técnica de los sistemas NGSO y de la conectividad espacial, incluyendo sus implicancias para espectro, autorización, coordinación internacional y prestación de servicios.

- Utilizar las cinco Opiniones adoptadas en el WTPF-26 como insumo de referencia para análisis sectoriales, teniendo presente su carácter no vinculante.
- Considerar las tendencias discutidas en materia de resiliencia, sostenibilidad e innovación en futuros trabajos de planificación y desarrollo regulatorio.
- Fortalecer los contactos establecidos con administraciones, organismos y sector privado, priorizando oportunidades concretas de cooperación técnica e intercambio de experiencias.
- Continuar promoviendo la 49ª Reunión del CCP.I/CITEL en Asunción y aprovecharla como plataforma para profundizar la cooperación regional y el posicionamiento internacional de Paraguay.
- Dar continuidad al relacionamiento institucional desarrollado en la Mancomunidad de las Bahamas en apoyo a la candidatura de Paraguay al Consejo de la UIT y a su participación activa en los órganos de la organización.

En conclusión, la participación en ambas actividades constituyó una oportunidad concreta para fortalecer las capacidades institucionales de CONATEL, ampliar la red de cooperación internacional y vincular los desafíos regulatorios del Paraguay con las principales tendencias mundiales en materia de conectividad, nuevas tecnologías y transformación digital.

Finalmente, aprovecho la oportunidad para agradecer al Directorio por mi designación como representante institucional a los eventos de referencia, cubiertos por el USTTI del gobierno de USA.

Atentamente,



Firmado digitalmente por ALBERTO TOMIO
ISHIBASHI FLORENTIN
Nombre de reconocimiento (DN): c=PY,
o=CERTIFICADO CUALIFICADO DE FIRMA
ELECTRÓNICA, ou=F2, sn=ISHIBASHI
FLORENTIN, givenName=ALBERTO TOMIO,
cn=ALBERTO TOMIO ISHIBASHI FLORENTIN,
serialNumber=C11001465
Fecha: 2026.10.16 17:06:46 -03'00'

Se adjuntan:

- Circular CL-26/28 de la Secretaría General de la UIT de fecha 17.06.26, de invitación al FMPT-26
- Carta de Invitación del USTTI del Gobierno de USA, al Seminario sobre NGSO (incluyendo apoyo económico: pasajes aéreos y alojamiento)
- Programa del Seminario sobre NGSO del USTTI
- Programa del WTPF-26 de la UIT
- RD N° 1923/2026 de fecha 12.08.26

RESOLUCIÓN DIRECTORIO N° 1923/2026

POR LA CUAL SE DESIGNA REPRESENTANTE INSTITUCIONAL PARA PARTICIPAR DEL SEMINARIO DE CAPACITACIÓN DE DOS DÍAS SOBRE SISTEMAS DE SATÉLITES EN ÓRBITA NO GEOESTACIONARIA (NGSO), ORGANIZADO POR LA USTTI, A REALIZARSE LOS DÍAS 30 Y 31 DE AGOSTO DE 2026 Y DEL SÉPTIMO FORO MUNDIAL DE POLÍTICA DE LAS TELECOMUNICACIONES/TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN (FMPT-26) Y DIÁLOGO ESTRATÉGICO, QUE SE REALIZARÁ DEL 01 DE SETIEMBRE AL 04 DE SETIEMBRE DE 2026, EN LA CIUDAD DE NASSAU, BAHAMAS.

Asunción, 12 de agosto de 2026

VISTO: La Circular CL 26/28 de la Secretaría General de UIT fecha 17.06.26, la Carta Invitación de la USTTI del Gobierno de USA, la Providencia DRI-GII/2026 de fecha 12.08.26, el Interno DRI-GII/00023/2026 de fecha 12.08.2026 y la N° 2026-DP-0462 de la Gerencia Administrativa Financiera de fecha 12.08.2026,y;

CONSIDERANDO: Que, a través de la Carta Circular CL 26/28 de fecha 17.06.2026, la Secretaría General de la UIT remite invitación a participar del séptimo Foro Mundial de Políticas de las Telecomunicaciones (WTPF-26), a desarrollarse en la ciudad de Nassau, Bahamas del 02 al 04 de setiembre de 2026 y del Dialogo Estratégico que se celebrará en la víspera del Foro, el día 01 de setiembre del 2026.

Que, el Foro Mundial de Políticas de Telecomunicaciones y TIC (WTPF-26) ofrece un espacio global único para intercambiar perspectivas, explorar cuestiones emergentes y generar consenso sobre el futuro de las políticas de telecomunicaciones y TIC. A diferencia de las conferencias tradicionales, el Foro Político Mundial (WTPF) está diseñado como una plataforma de diálogo donde diversos actores pueden participar desde las primeras etapas del proceso político y contribuir a la configuración de los enfoques internacionales.

Que, guiado por el tema "Acelerar un futuro digital inclusivo, sostenible, resiliente e innovador", el FMPT-26 sigue ofreciendo una oportunidad única para el diálogo de alto nivel en materia de política de las telecomunicaciones y las TIC, y constituye una plataforma mundial para abordar las oportunidades y desafíos dimanantes de las tecnologías nuevas y emergentes. Los debates se centrarán en las cuestiones clave de política pública que conforman nuestro panorama digital, en particular la reducción de la brecha digital, la transformación digital ecológica, la resiliencia de las telecomunicaciones/TIC, la conectividad espacial y los ecosistemas de innovación centrados en las TIC. Se prevé transmitir los resultados del Foro a la Conferencia de Plenipotenciarios de la UIT, que se celebrará en Doha (Qatar) del 9 al 27 de noviembre de 2026.

Que, la USTTI invita a la Conatel a participar de un Seminario de Capacitación de dos días sobre sistemas de satélites en órbita no geoestacionaria (NGSO). La sesión se llevará a cabo en las Bahamas antes del Foro Mundial de Política de las Telecomunicaciones, los días domingo 30 y lunes 31 de agosto de 2026.

Que, la USTTI financiará los gastos de pasajes aéreos internacionales y alojamiento del funcionario designado para representar a la institución. Cabe señalar que dicha cobertura de alojamiento se extenderá también durante la celebración del Foro Mundial de Política de las Telecomunicaciones (WTPF-26).

Que, a través de la Providencia DRI-GII/2026 de fecha 12.08.26 la Gerencia Internacional Interinstitucional solicita a la Gerencia Administrativa Financiera la Disponibilidad Presupuestaria.

Que, la Gerencia Administrativa Financiera, por medio de la DP N° 2026-DP-0462 de fecha 12.08.2026, comunica la Disponibilidad Presupuestaria.

Que, por Interno DRI-GII/00023/2026 de fecha 12.08.2026, el Departamento de Relaciones Internacionales remite los antecedentes y la Gerencia Internacional e Interinstitucional pone a consideración del Directorio la designación del representante que participará en dicho evento.

Que, el Presidente del Directorio propone a los demás Miembros, realizar la designación del representante institucional para participar en el Séptimo Foro Mundial de Política de las Telecomunicaciones/TIC y Diálogo Estratégico.

POR TANTO: El Directorio de la CONATEL, en sesión ordinaria del 12 de agosto de 2026, Acta N° 50/2026 y de conformidad a las disposiciones previstas en la Ley N° 642/95 "De Telecomunicaciones" y su decreto reglamentario N° 14.135/96;

RESUELVE:

Art. 1° **DESIGNAR** como representante institucional para participar del Seminario de Capacitación de dos días sobre sistemas de satélites en órbita no geoestacionaria (NGSO) organizado por la USTTI, a realizarse los días 30 y 31 de agosto de 2026 y del Séptimo Foro Mundial de Política de las Telecomunicaciones/TIC y Dialogo Estratégico de la UIT, a realizarse del 01 de setiembre al 04 de setiembre de 2026, en la ciudad de Nassau, Bahamas, al funcionario:

Funcionario	C.I. N°	Cargo	Periodo de Misión
Ing. Alberto Tomio Ishibashi	1.001.465	Gerente - GPD	30/08/26 al 04/09/26

Art. 2° **ENCOMENDAR** a la Gerencia Administrativa Financiera a realizar los trámites correspondientes a la asignación y el pago en concepto de ayuda económica, de acuerdo a las normas y reglamentos vigentes aprobados para el Ejercicio Fiscal 2026.

Art. 3° **ENCOMENDAR** a la Gerencia Internacional e Interinstitucional y a la Gerencia Administrativa Financiera a continuar con los trámites correspondientes.

Art. 4° **ENCOMENDAR** a la Gerencia de Capital Humano, el registro de asistencia del funcionario designado.

Art. 5° **COMUNICAR** a quienes corresponda y, cumplido, archivar.

 **ING. JUAN CARLOS DUARTE DURÉ**
PRESIDENTE
RES. DIR. N° 1923/2026

A: PRESIDENCIA
CC: GERENCIA INTERNACIONAL E INTERISTITUCIONAL.
GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA
DE: SRA. TERESA RAMIREZ, JEFA DIVISION DE SERVICIOS GENERALES
SR. ALAN MENDEZ, JEFE UNIDAD DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
REFE: INFORME DE CAPACITACION **"HERRAMIENTAS PARA LA GESTION DE CAPITAL HUMANO Y HERRAMIENTAS PARA LA GESTION PRESUPUESTARIA, CONTABILIDAD, OBRAS, PATRIMONIO Y SUMINISTROS"**.

Señor Presidente,

Tenemos el agrado de dirigirnos a usted con relación a la Resolución de Directorio N° 2118/2026, a los efectos de presentar nuestro informe sobre la participación en la Capacitación **"HERRAMIENTAS PARA LA GESTION DE CAPITAL HUMANO Y HERRAMIENTAS PARA LA GESTION PRESUPUESTARIA, CONTABILIDAD, OBRAS, PATRIMONIO Y SUMINISTROS"** desarrollada en la Ciudad de Buenos Aires – Argentina en fechas del 14 al 18 de septiembre con una carga total de 40 horas.

La capacitación comprendió los temas "Herramientas para la gestión del Capital Humano" y "Herramientas para la gestión presupuestaria, contabilidad, obras, patrimonio y suministros". Según el programa presentado, se organizó en cinco encuentros, bajo la modalidad de aula-taller presencial, con una carga prevista de 40 horas cátedra por participante.

Uno de los aspectos más importantes que rescato del curso es la necesidad de gestionar a las personas con una comunicación clara, respeto y objetivos compartidos. Los contenidos sobre trabajo en equipo, liderazgo y toma de decisiones me permitieron reflexionar sobre la importancia de escuchar, coordinar esfuerzos y promover un ambiente laboral de colaboración.

También considero valiosos los temas de inteligencia emocional, relaciones laborales y conversaciones difíciles. Estos conocimientos refuerzan la importancia de actuar con prudencia ante situaciones complejas, comprender distintos puntos de vista y buscar soluciones mediante el diálogo.

En cuanto a la formación y el desarrollo del personal, el curso destacó la importancia de identificar necesidades de capacitación y acompañar el crecimiento de los funcionarios. Asimismo, el tratamiento del feedback correctivo y evolutivo me permitió valorar la utilidad de realizar devoluciones oportunas y constructivas para mejorar el desempeño.

En el área administrativa, los contenidos sobre presupuesto, contabilidad, análisis financiero, patrimonio, suministros y proyectos me ayudaron a comprender mejor la relación entre la planificación de actividades y la utilización responsable de los recursos disponibles.

Considero que lo aprendido puede ser aplicado especialmente en la organización y seguimiento de las actividades de capacitación, en la comunicación con las distintas dependencias y en el trabajo coordinado con otros funcionarios. Procuraré poner en práctica una comunicación más efectiva, una mejor identificación de necesidades y un seguimiento más ordenado de las acciones desarrolladas.

Asimismo, los conceptos de planificación y presupuesto resultan útiles para preparar propuestas de capacitación realistas, teniendo en cuenta tanto las prioridades institucionales como los recursos disponibles.

Mi valoración de esta capacitación es positiva, ya que me permitió ampliar conocimientos y reflexionar sobre aspectos cotidianos del trabajo que pueden mejorarse con organización, diálogo y compromiso. Destaco especialmente la relación entre la gestión de personas, el trabajo en equipo y la planificación responsable.



CONATEL

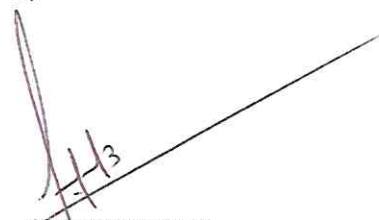
COMISIÓN NACIONAL DE
TELECOMUNICACIONES



GOBIERNO DEL PARAGUAY | PARAGUÁI
REKUÁI

Finalmente, considero que los contenidos abordados constituyen un aporte para mi desarrollo laboral y que su aplicación progresiva puede contribuir al mejoramiento de las tareas que desempeño en la CONATEL. Agradezco la oportunidad de participar en esta instancia de formación y reafirmo mi compromiso de aprovechar los conocimientos adquiridos en beneficio de la institución.

Atentamente,


JEFE INTERINO
UNIDAD DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

Alan S. Méndez
Jefe - UNID-ODI
CONATEL

JEFA INTERIA
DIVISION DE SERVICIOS GENERALES

C.P. Teresa Ramírez
Jefa de División de Servicios Generales
CONATEL

CERTIFICADO DE PARTICIPACIÓN

Otorgamos el presente certificado a

TERESA RAMÍREZ

por su participación en la capacitación "Herramientas para la Gestión del Capital Humano" desarrollada por **ITSM Consulting** en septiembre 2026 en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.
Una instancia de formación orientada al desarrollo de habilidades blandas

Myriam Muñoz
Directora

CERTIFICADO DE PARTICIPACIÓN

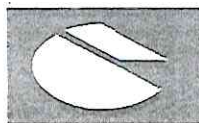
Otorgamos el presente certificado a

ALAN SEBASTIÁN MENDEZ

por su participación en la capacitación "Herramientas para la Gestión del Capital Humano" desarrollada por **ITSM Consulting** en septiembre 2026 en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Una instancia de formación orientada al desarrollo de habilidades blandas

Myriam Muñoz
Directora



CONATEL

COMISIÓN NACIONAL DE
TELECOMUNICACIONES



GOBIERNO DEL
PARAGUAY | PARAGUÁI
REKUÁI

RESOLUCIÓN DIRECTORIO N° 2118/2026

POR LA CUAL SE AUTORIZA LA PARTICIPACION DEL SR. ALAN MÉNDEZ Y LA LIC. TERESA RAMÍREZ FUNCIONARIOS DE LA CONATEL AL CURSO DE CAPACITACIÓN DENOMINADO "HERRAMIENTAS PARA LA GESTIÓN DEL CAPITAL HUMANO" Y "HERRAMIENTAS PARA LA GESTIÓN PRESUPUESTARIA, CONTABILIDAD, OBRAS, PATRIMONIO Y SUMINISTROS"; OFRECIDO POR LA FIRMA ITSM CONSULTING S.A.

Asunción, 02 de septiembre de 2026.

VISTO: La Carta de invitación de la firma ITSM CONSULTING S.A.; el Interno UDI/DGTH/GCH N° 016/2026 de fecha 20.08.2026, el Interno DP-DF-GAF/0160/2026 de fecha 01.09.2026, la Providencia UDI/DGTH/GCH N° 067/2026 de fecha 01.09.2026, y;

CONSIDERANDO: Que, por Interno UDI/DGTH/GCH N° 016/2026 de fecha 20.08.2026, se informa la carta de invitación para la participación del funcionario Alán Méndez y la Lic. Teresa Ramírez al curso denominado "*Herramientas para la gestión del Capital Humano*" y "*Herramientas para la gestión presupuestaria, contabilidad, obras, patrimonio y suministros*". ofrecido por la firma ITSM CONSULTING S.A.; y se solicita la disponibilidad presupuestaria.

Que, por Interno DP-DF-GAF/0160/2026 de fecha 01.09.2026 la División de Presupuesto de la Gerencia Administrativa Financiera, comunica que existe disponibilidad presupuestaria para atender a lo solicitado.

Que, por Providencia UDI/DGTH/GCH N° 067/2026, la Gerencia de Capital Humano remite el detalle del referido curso cómo sigue a continuación:

- Curso: "Herramientas para la gestión del Capital Humano" y "Herramientas para la gestión presupuestaria, contabilidad, obras, patrimonio y suministros"
- Organiza: ITSM CONSULTING S.A.
- Modalidad: Presencial, Aula Taller
- Fecha: Del 14 al 18 de septiembre de 2026
- Lugar: Sede del ITSM CONSULTING S.A., Ciudad de Buenos Aires, Argentina
- Horarios: Con break para almuerzo
- Duración: 40 hs Cátedra por persona (5:30 horas reloj por día)
- Inversión: USD 2.500 (Dólares estadounidenses dos mil quinientos)
- Participantes: Hasta dos (2) participantes

POR TANTO: El Directorio de la CONATEL, en sesión ordinaria del 02 de septiembre de 2026, Acta N° 55/2026, y de conformidad a las disposiciones legales previstas en la Ley N° 642/95 "De Telecomunicaciones" y demás disposiciones vigentes.

RESUELVE:

- Art. 1° AUTORIZAR la participación del Sr. Alán Méndez con C.I. 2.220.675 y la Lic. Teresa Ramírez con C.I. N° 928.595 funcionarios de la CONATEL al curso denominado "*Herramientas para la gestión del Capital Humano*" y "*Herramientas para la gestión presupuestaria, contabilidad, obras, patrimonio y suministros*" ofrecido por la firma ITSM CONSULTING S.A.
- Art. 2° AUTORIZAR a la Gerencia Administrativa Financiera a efectuar el pago de costos que asciende a USD 2.500 (DÓLARES ESTADOUNIDENSES DOS MIL QUINIENTOS) a la firma ITSM CONSULTING S.A., correspondiente al costo del curso, así como los gastos de viático y movilidad que correspondan.
- Art. 3° ENCOMENDAR a la Gerencia de Capital Humano y a la Gerencia Administrativa Financiera a continuar con los trámites que correspondan, de manera a dar cumplimiento a lo dispuesto en la presente Resolución.
- Art. 4° COMUNICAR a quienes corresponda, y cumplido, archivar.



ING. JUAN CARLOS DUARTE DURÉ
PRESIDENTE/
RES. DIR. N° 2118/2026