



TETÃ MARANDUMBYRY  
ÑOMOIRU'ATY (TMÑA)



**SISTEMA DE GESTIÓN  
POR  
PROCESOS  
DEL  
GABINETE TÉCNICO**



CONATEL

COMPONENTE: COMPONENTE CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN  
PRINCIPIO: GESTIÓN POR PROCESOS  
FORMATO: Definición Macroprocesos

Nº:  
37

VERSION: 4

**COMISIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES  
MÓDULO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP  
COMPONENTE CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN**

(1) Macroproceso	(2) Objetivo	(3) Tipo de Macroproceso			(4) Cargo Responsable
		Estratégico	Misional	Apoyo	
DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Determinar el marco de referencia de la orientación institucional para el cumplimiento de la Misión, de la Visión y de los objetivos estratégicos institucionales, con herramientas de gestión adecuadas para apoyar la toma de decisiones, con eficiencia, eficacia, calidad y productividad en las funciones gubernamentales asignadas a la CONATEL por Ley, a fin de asegurar un desarrollo de las telecomunicaciones y de la sociedad de la información que beneficie a toda la población del Paraguay.	X			Directorio
Elaborado por:	Jorge David Dominguez Almada				
Revisado por:	Jorge David Dominguez Almada				
Aprobado por:					

JORGE DAVID  
DOMINGUEZ  
ALMADA

Firmado digitalmente  
por JORGE DAVID  
DOMINGUEZ ALMADA  
Fecha: 2025.12.09  
13:33:28 -03'00'



COMISIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES  
MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -  
COMPONENTE CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN

COMPONENTE: CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN  
PRINCIPIO: GESTIÓN POR PROCESOS  
FORMATO: Identificación Procesos

Nº: 38

VERSIÓN: 4

MACROPROCESO:

DIRECCIONAMIENTO ESTRÁTÉGICO

OBJETIVO:  
Determinar el marco de referencia institucional para el cumplimiento de la Misión, de la Visión y de los objetivos estratégicos institucionales, con herramientas de gestión adecuadas para apoyar la toma de decisiones, con eficiencia, eficacia, calidad y productividad en las funciones gubernamentales asignadas a la CONATEL por Ley, a fin de asegurar un desarrollo de las telecomunicaciones y de la sociedad de la información que beneficie a toda la población del Paraguay.

(3) Proceso - Código	(4)	(5)
Objetivo	Cargo Responsable	Coordinador Gabinete Técnico
Gestión de la Planificación Institucional	Definir la dirección estratégica que debe seguir la institución para alcanzar sus objetivos, estableciendo prioridades para lograr una gestión comprometida con los resultados.	

Elaborado por:

Fecha:

Revisado por:

Fecha: 09/12/2025

Aprobado por:

Fecha:



COMISIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES  
MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -  
COMPONENTE CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN

COMPONENTE: CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN  
PRINCIPIO: GESTIÓN POR PROCESOS  
FORMATO: Identificación Subprocesos  
Nº: 39

VERSIÓN: 4

DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO		
Gestión de la Planificación Institucional		

OBJETIVO:	Subproceso	Objetivo	Cargo Responsable
Definir la dirección estratégica que debe seguir la institución para alcanzar sus objetivos, estableciendo prioridades para lograr una gestión comprometida con los resultados.	Formulación de Planes, Programas y Proyectos Institucionales	Elaborar participativamente los planes, programas y proyectos institucionales, con herramientas metodológicas apropiadas, según las necesidades de los grupos de interés.	Coordinador Gabinete Técnico

Monitoreo y evaluación de Planes, Programas y Proyectos Institucionales	Objetivo	Cargo Responsable
Establecer el mecanismo de seguimiento, control y evaluación periódico de los planes institucionales, para introducir de manera oportuna los redireccionamientos requeridos para el logro de los resultados previstos.		Coordinador Gabinete Técnico

Elaborado por: <i>Jorge Dominguez</i> - <i>Jorge Dominguez</i>	Fecha:
<i>Jorge Dominguez</i>	Fecha: 09/12/2025

Revisado por:	Fecha:





COMISIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES  
MÓDULO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP  
COMPONENTE CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN

COMPONENTE: CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN

PRINCIPIO: GESTIÓN POR PROCESOS

FORMATO: Determinación Insumos Proveedores Proceso/Subproceso

Nº:

47

MACROPROCESO :

PROCESO:

SUBPROCESO:

DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

Gestión de la Planificación Institucional

Formulación de Planes, Programas y Proyectos Institucionales

VERSION: 4

(4) Insumos

(5) Características del Insumo

(6) Proveedores

Informaciones de aspectos políticos, económicos, sociales, tecnológicos, ambientales en el contexto nacional e internacional que pudieran afectar a la organización.	Actualizados Oficiales Fuentes Seguras	Externos: Gaceta Oficial Banco Central del Paraguay, Ministerios, UIT, páginas de OEE y de entes homólogos en Internet, FMI y demás organizaciones nacionales e internacionales. Internos: Directorio, Gerencias y equivalentes.
Información institucional de carácter cuantitativo y cualitativo	Actualizada Formal Correspondiente a los 5 últimos años	Internos: Directorio, Gabinete Técnico, Comité de Planificación Estratégica Institucional (CPEI).
Informes de seguimiento del Plan Estratégico Institucional de ejercicios anteriores	Aprobados por el Directorio Correspondiente al PEI anterior.	Internos: Directorio, Gabinete Técnico, Comité de Planificación Estratégica Institucional (CPEI).
Informes de talleres de elaboración y validación participativa del PEI	Resultados de trabajos grupales sobre FODA Validación de la Misión, Visión, Propósitos y Valores Institucionales Participación multidisciplinaria	Internos: Actores clave que participaron en los diferentes talleres
Información sobre tendencias Internacionales en las Telecomunicaciones	Actualizada Oficial Fuentes seguras	Externos: páginas oficiales en Internet de Organismos Internacionales, Industria, Academia, Entes Homólogos y otras organizaciones nacionales e internacionales
Informaciones relevantes para el sector tales como: Plan Nacional de Telecomunicaciones, Plan Nacional de Attribución de Frecuencias, otros Planes Técnicos Específicos, Marco normativo nacional e institucional	Actualizada Oficial Vigente Fuentes seguras	Internos: Directorio, Secretaría General, Dpto. de Informática Externos: Gaceta Oficial
<b>Recursos requeridos:</b> Humanos, Tecnológicos, Materiales, Logísticos y Financieros		

Elaborado por:

Jorge D DOMÍNGUEZ A

Fecha:

Fecha: 09/12/2025

Revisado por:

Jorge D DOMÍNGUEZ A

Fecha:

Aprobado por:

Fecha:



COMISIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES  
MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP  
COMPONENTE CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN

COMPONENTE: CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN  
PRINCIPIO: GESTIÓN POR PROCESOS  
FORMATO: Definición Actividades en los Procesos/Subprocesos  
Nº: 48

MACROPROCESO:

PROCESO:

OBJETIVO:

SUBPROCESO:

OBJETIVO:

RELACIÓN DE ACTIVIDADES

DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO  
Gestión de la Planificación Institucional

Definir la dirección estratégica que debe seguir la institución para alcanzar sus objetivos, estableciendo prioridades para lograr una gestión comprometida con los resultados.

Formulación de Planes, Programas y Proyectos Institucionales

OBJETIVO

VERSION: 4

Actividades para la Elaboración del PEI	Elaborar participativamente los planes, programas y proyectos institucionales, con herramientas metodológicas apropiadas, según las necesidades de los grupos de interés.
Actividades para la Elaboración del PEI	Establecer el mecanismo de coordinación y organización del proceso.
Realizar el diagnóstico institucional	Analizar el entorno situacional externo (oportunidades y amenazas) y el entorno situacional interno (fortalezas y debilidades) (FODA).
Formular el Plan Estratégico Institucional (PEI)	Elaborar participativamente el Plan Estratégico Institucional definiendo los objetivos estratégicos y/o específicos, las acciones estratégicas, los indicadores de desempeño y las metas para dar cumplimiento a la Misión y Visión Institucional.
Gestionar la aprobación del PEI	Contar con un Plan Estratégico Institucional aprobado por el Directorio de la CONATEL.
Actividades de Coordinación para la Elaboración de Programas y Proyectos Institucionales	Coordinar la formulación de Programas y Proyectos Institucionales
Gestionar la aprobación de Programas y Proyectos Institucionales	Gestionar la aprobación de Programas y Proyectos Institucionales

Elaborado por: Jorge Domínguez - Fecha:

Revisado por:

Fecha:

Aprobado por:

Fecha:



**COMISIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES**  
**MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -**

**COMPONENTE:**  
**PRINCIPIO:**  
**FORMATO:**  
**Nº:**

Control de la Planificación  
 Gestión por Procesos  
 Tipos de Informes – Grupos de interés Internos y Externos

VERSIÓN: 4

Direcciónamiento Estratégico  
 Gestión de la Planificación Institucional  
 Formulación de Planes, Programas y Proyectos Institucionales

PROCESO		DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	
SUBPROCESO		Formulación de Planes, Programas y Proyectos Institucionales	
Nº	(Origen y/o Grupos de Interés)	Informes	Especificación o Requisitos
1	Requerimiento Legal	Documentos del PEI de Programas y Proyectos Institucionales.	En cumplimiento a la Norma de Requisitos Mínimos del Sistema de Control Interno En cumplimiento a la ley y Decreto en materia de Transparencia y Rendición de Cuentas
2	Normas y Políticas Internas de operación	Informe de Avance de la elaboración del PEI, Programas y Proyectos Institucionales.	En cumplimiento a la resolución del Directorio que aprueba el plan y cronograma de elaboración del PEI, Programas y Proyectos Institucionales
3	Requerimientos para cumplimiento de obligaciones de información.	Documentos del PEI de Programas y Proyectos Institucionales.	Ley de Acceso a la Información pública

Destinatario	Fecha de Entrega Periodicidad
Interno	Externo
Instituciones públicas Instituciones homólogas de otros países Prestadores de Servicios de Telecomunicaciones Ciudadanía en general	Posterior a la aprobación por resolución del Directorio

Elaborado por: *Mario Benito Díaz* Fecha: *09/12/2025*

Revisado por: *Jorge D. Domínguez A.* Fecha: *09/12/2025*

Aprobado por: *Jorge D. Domínguez A.* Fecha: *09/12/2025*