

### **RESOLUCIÓN DIRECTORIO Nº 2041/2025**

POR LA CUAL SE APRUEBA LA ACTUALIZACIÓN DEL SUBPROCESO "SEGUIMIENTO DEL PLAN DE SUPERVISIÓN Y CONTROL – VERSIÓN 3.0" DEL PROCESO CONTROL DEL ESPECTRO RADIOELÉCTRICO, REDES Y SERVICIOS, CORRESPONDIENTE AL MACROPROCESO CONTROL TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES; CUYO RESPONSABLE ES LA GERENCIA DE SUPERVISIÓN Y CONTROL DE LA COMISIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES – CONATEL

Asunción, 13 de agosto de 2025

VISTO: El Decreto № 962 del 27 de noviembre de 2008, la Resolución CGR № 425/2008 del 9 de mayo de 2008, la Resolución CGR № 377/2016 del 13 de mayo de 2016, la Resolución Directorio № 3290/2024, la Resolución Directorio № 3466/2023 y el Interno CCCIM 051/2025 del 11 de agosto de 2025, presentado por la Coordinación del Comité de Control Interno MECIP, y;

**CONSIDERANDO:** Que, el Decreto del Poder Ejecutivo Nº 962 del 27 de noviembre de 2008, aprueba la implementación del Modelo Estándar de Control Interno para Entidades Públicas del Paraguay sujetas a la Ley Nº 1535/99.

Que, la Resolución CGR Nº 425/2008 del 9 de mayo de 2008, establece y adopta el Modelo Estándar de Control Interno para Instituciones Públicas del Paraguay – MECIP, como marco para el control, fiscalización y evaluación de los sistemas de Control Interno de las instituciones sujetas a la supervisión de la Contraloría General de la República.

Que, la Norma de Requisitos Mínimos para Sistemas de Control Interno del MECIP 2015, aprobada mediante Resolución CGR N° 377/2016, establece que las instituciones deben gestionar sus operaciones a través de un enfoque basado en procesos y mantener procedimientos para la identificación y evaluación continua de los riesgos.

Que, mediante la Resolución Directorio N° 3290/2024 del 11 de diciembre de 2024, se aprueba el Mapa de Procesos Institucional – Versión 10.0, como parte de la implementación del MECIP, y que mediante la Resolución Directorio Nº 3466/2023, que aprueba el Proceso Control del Espectro Radioeléctrico, Redes y Servicios Versión 2.0, correspondiente al Macroproceso Control Técnico de Telecomunicaciones.

Que, la Coordinación del Comité de Control Interno MECIP, a través del Interno CCCIM/051/2025 del 11 de agosto de 2025, informa sobre la actualización del Sistema de Gestión por Procesos de la Gerencia de Supervisión y Control, desarrollados por los funcionarios responsables de cada dependencia y solicita la aprobación de los mismos a través de Resolución de Directorio.

POR TANTO: El Directorio de la Comisión Nacional de Telecomunicaciones, en sesión ordinaria del 13 de agosto de 2025, Acta Nº 38/2025 y en uso de sus atribuciones conferidas por las disposiciones previstas en la Ley N° 642/95 "De Telecomunicaciones" y el Decreto N° 14.135/96;

# RESUELVE

- Art. 1° APROBAR la actualización del Subproceso SEGUIMIENTO DEL PLAN DE SUPERVISIÓN Y CONTROL Versión 3.0 del Proceso CONTROL DEL ESPECTRO RADIOELÉCTRICO, REDES Y SERVICIOS correspondiente al Macroproceso CONTROL TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES; ; cuyo responsable es la Gerencia de Supervisión y Control de la Comisión Nacional de Telecomunicaciones CONATEL, ajustado a la Norma de Requisitos Mínimos para Sistemas de Control Interno– MECIP 2015, de acuerdo a los documentos que forman parte de la presente Resolución como Anexo.
- Art. 2° INSTRUIR a todos los responsables de los Macroprocesos, Procesos y Subprocesos, la implementación efectiva de los formatos caracterizados, que servirán como herramienta clave para la documentación, evaluación, control y mejora continua de los procesos internos de la institución.
- Art. 3° INSTRUIR a la Auditoría Interna Institucional el control y evaluación del cumplimiento de los procesos aprobados en la presente resolución y emitir las propuestas de mejora continua que correspondan.
- Art. 4° ENCOMENDAR a las Coordinaciones del Comité de Control Interno y del Equipo MECIP, la socialización del Subproceso aprobado a los Líderes y Miembros del Equipo MECIP.
- Art. 5° INSTRUIR a la División de Comunicación Social a publicación del contenido de esta Resolución a todos los funcionarios de la CONATEL y a los grupos de interés externos utilizando los medios habilitados por la institución.
- Art. 6° DEROGAR la Resolución Directorio Nº 3466/2023 que aprueba El Proceso Control del Espectro Radioeléctrico, Redes y Servicios Versión 2.0, correspondiente al Macroproceso Control Técnico de Telecomunicaciones.
- Art. 7° COMUNICAR a quienes corresponda y cumplido, archivar.



### MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP COMPONENTE CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN

COMPONENTE: Control de la Planificación PRINCIPIO: Gestión por Procesos

FORMATO: Definición Macroprocesos

**VERSION 3.0** 

|  | Obietivo  | Tipo o      | le Macropro | Cargo Responsable |   |  |
|--|---|-------------|-------------|-------------------|---|--|
| Macroproceso                             | Cajouro   | Estratégico | Misional    | Apoyo             | ourgo recoponicusio                             |  |
| CONTROL TÉCNICO DE<br>TELECOMUNICACIONES | Administrar los procesos de control sobre el uso del espectro radioeléctrico, redes y servicios de telecomunicaciones, con eficiencia y oportunidad, conforme al marco jurídico y técnico, para promover la legalidad, seguridad, cobertura y continuidad en la prestación de los servicios, salvaguardando los derechos de las partes interesadas. |             | x           |                   | Gerente<br>Gerencia de Supervisión<br>y Control |  |

Elaborado por: LUIS BARRETO

FRANCISCO Firmado digitalmente por FRANCISCO LUIS BARRETO BARRETO AQUINO Fecha: 2025.01.22 12:12:16 -03'00'

MIGUEL
ANGEL
BENITEZ
ACOSTA
Firmado
digitalmente por
MIGUEL ANGEL
BENITEZ ACOSTA
Firmado
digitalmente por
MIGUEL ANGEL
BENITEZ ACOSTA
13:32:27-03'00'

Revisado por:
HUGO MARCELO
RAMON AGUERO

RAMON AGUERO
CABAÑAS

Firmado digitalmente por HUGO
MARCELO RAMON AGUERO
CABAÑAS

Aprobado por: Directorio de la CONATEL

AQUINO



COMPONENTE: Control de la Planificación PRINCIPIO: Gestión por Procesos

FORMATO: Identificación Procesos

Nº: 38 **VERSION 3.0** 

**MACROPROCESO: CONTROL TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES** 

Administrar los procesos de control sobre el uso del espectro radioeléctrico, redes y servicios de telecomunicaciones, con eficiencia y oportunidad, conforme al marco jurídico y técnico, OBJETIVO:

para promover la legalidad, seguridad, cobertura y continuidad en la prestación de los

servicios, salvaguardando los derechos de las partes interesadas.

| Proceso  | Objetivo  | Cargo Responsable                               |
|--|---|---|
| CONTROL DEL ESPECTRO<br>RADIOELÉCTRICO, REDES Y<br>SERVICIOS | Ejecutar las actividades de control de uso del espectro, de fiscalización de estaciones radioeléctricas y de supervisión de los servicios de telecomunicaciones, a fin de promover la calidad y seguridad de los servicios. | Gerente<br>Gerencia de Supervisión y<br>Control |

FRANCISC Firmado

Elaborado por: O LUIS | digitalmente por FRANCISCO LUIS | BARRETO | BARRETO AQUINO Fecha: 2025.01.22

AQUINO 12:11:54-03'00'

MIGUEL Firmado digitalmente por MIGUEL ANGEL ANGEL BENITEZ ACOSTA Fecha: 2025.01.22 13:33:00 -03'00' BENITEZ / ACOSTA

Revisado por: HUGO MARCELO

**RAMON AGUERO** 

Firmado digitalmente por HUGO MARCELO RAMON AGUERO

CABAÑAS



COMPONENTE: Control de la Planificación PRINCIPIO: Gestión por Procesos FORMATO: Identificación Procesos Nº: 39

**VERSION 3.0** 

| MACROPROCESO | CONTROL TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES                  |
|--------------|--|
| PROCESO      | CONTROL DEL ESPECTRO RADIOELÉCTRICO, REDES Y SERVICIOS |
|              |  |

OBJETIVO Ejecutar las actividades de control de uso del espectro, de fiscalización de estaciones radioeléctricas y de supervisión de los servicios de telecomunicaciones, a fin de promover la calidad y seguridad de los servicios.

| SubProceso  | Objetivo  | Cargo Responsable   |
|---|---|---|
| Planificación de actividades de<br>supervisión y control de<br>servicios de telecomunicaciones                                | Definir y establecer las condiciones de trabajo Planificación de actividades de (estableciendo recursos, responsables, plazos y metas) supervisión y control de para ejecutar el control del espectro radioeléctrico y la servicios de telecomunicaciones supervisión de las redes y servicios de telecomunicaciones.   | Gerente Gerencia de Supervisión y Control Jefe del Dpto. de Control Técnico del Espectro Jefe del Dpto. de supervisión de Redes y Servicios |
| Ejecución del Plan de<br>Supervisión y Control  | Ejecutar el control y monitoreo del uso del espectro radioeléctrico; fiscalizar las redes y estaciones de telecomunicaciones y supervisar la prestación de los servicios de telecomunicaciones.   | Jefe del Dpto. de Control<br>Técnico del Espectro<br>Jefe del Dpto. de<br>supervisión de Redes y<br>Servicios                               |
| Seguimiento del Plan de<br>Supervisión y Control  | Supervisar la ejecución de las actividades de control planificadas a fin de implementar acciones correctivas oportunas, además del seguimiento al resultado de los trabajos de inspección realizados.   | Gerente Gerencia de Supervisión y Control Jefe del Dpto. de Control Técnico del Espectro Jefe del Dpto. de supervisión de Redes y Servicios |
| Administración de dispositivos y sistemas de medición   | Garantizar que los dispositivos y sistemas de medición se encuentren en condiciones óptimas para cumplir con normalidad las actividades de control técnico.   | Jefe del Dpto. de Control<br>Técnico del Espectro   |
| FRANCISC Immude September 1971 COLUIS September 1971 COLUIS SANCESCULIS SANCESCULIS ACQUINO 121126-02001 ACQUINO 121126-02001 | MIGUEL Francis of ANGEL |   |
| Revisado por: HUGO MARCELO<br>RAMON AGUERO<br>CABAÑAS   | Firmado digitalmente por HUGO<br>MAGGLI DRAMON AGUERO<br>CABANAS<br>Fesha 2005 GO:03 1541:08 GO:00  |   |
| Associate Disociation de la CONATE  |   |   |



COMPONENTE: Control de la Planificación PRINCIPIO: **Gestión por Procesos** 

FORMATO: Determinación Productos, Clientes y/o Grupos de Interés- Proceso/Subproceso

46 **VERSION 3.0** 

CONTROL TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES MACROPROCESO:

CONTROL DEL ESPECTRO RADIOELÉCTRICO, REDES Y SERVICIOS PROCESO:

Seguimiento del Plan de Supervisión y Control SUBPROCESO:

| PRODUCTO   | CARACTERÍSTICAS DEL PRODUCTO   | Clientes y/o grupos de Interés   |
|--|--|--|
| Informes de seguimiento del Plan Anual de<br>Supervisión y Control:<br>a) Consolidado de la Gerencia<br>b) Plan del Dpto. de Control Técnico del Espectro<br>c) Plan del Dpto. de Supervisión de Redes y Servicios | * En formularios estandarizados, generados a partir de planillas electrónicas  * Verificado y firmado por el Gerente de la GSC  * Actualizados permanenemente  * Reportados en forma trimestral y anual  * Debe informar el estado de las actividades de supervisión y control planificadas (concluida, en ejecución, no iniciada)  * Debe informar el nivel de ejecución de las metas previstas en el Plan de Supervisión y Control.  * Debe contener las recomendaciones de acciones correctivas o de mejora necesarias para el cumplimiento del Plan de Supervisión y Control.  * Imparciales y objetivos  * Confiables  * Verificables | Internos: Directorio, Gabinete<br>Técnico, Gerencia Administrativa<br>Financiera |
| FRANCISCO Firmado MIGUEL Firmado digitalmente por LUIS FRANCISCOLUIS ANGEL MGCEL ANGEL   |  |  |

Elaborado por: LUIS BARRETO AQUINO AQUINO AQUINO 12:10-48-03'00'

ACOSTA

BENITEZ BENITEZ ACOSTA Fecha: 2025.01.22

Revisado por:

HUGO MARCELO RAMON Firmado digitalmente por HUGO MARCELO RAMON MARCELO RAMON AGUERO CABAÑAS AGUERO CABAÑAS

### COMISION NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP COMPONENTE CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN COMPONENTE: Control de la Planificación PRINCIPIO: Gestión por Procesos FORMATO: Determinación Insumos Proveedores Proceso/Subproceso Nº: 47 **VERSION 3.0** MACROPROCESO: CONTROL TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES CONTROL DEL ESPECTRO RADIOELÉCTRICO. REDES Y SERVICIOS PROCESO: SUBPROCESO: Seguimiento del Plan de Supervisión y Control Insumos Características del Insumo Proveedores \* Aprobados por Resolución de Directorio CONATEL Plan Anual de Supervisión y Control (para Controles \* Consolidado de la Gerencia y el de cada uno de los Departamentos. Internos:Directorio, Gerente programados, de oficio) \* Disponible en formato digital para los Jefes y personal técnico de los Departamentos responsables de de la GSC Informes de Seguimiento Plan Anual de Supervisión y Control, \*En formularios estandarizados, generados a partir de planillas electrónicas Internos: Gerente de la GSC Verificado y firmado por el Gerente de la GSC de periodos anteriores \* Actualizada Base de datos de estaciones fiscalizadas / Sistema de Internos: personal técnico de Vinculada con la ejecución del plan anual de supervisión y control cada Dpto. de la GSC Monitoreo \* Disponible en formato digital Firmado por el funcionario técnico responsable Internos: Gerente de la GSC, Verificado y firmado por el Jefe del Dpto. y por el Gerente Informe Técnico de Inspección realizadas en el periodo personal técnico de cada En formatos estandarizados adoptados por la GSC Dpto. de la GSC \* Disponible en formato digital Firmado por el funcionario técnico responsable Internos: Gerente de la GSC. Verificado y firmado por el Jefe del Dpto. y por el Gerente Informe de mediciones personal técnico de cada En formatos estandarizados adoptado por la GSC Dpto. de la GSC \* Disponible en formato digital Recursos: Humanos: Plantel humano asignado a cada Dpto. de la GSC Tecnológicos: Equipos y sistemas informáticos, base de datos Materiales: plantillas de seguimiento y monitoreo estandarizadas, plantillas de informes de seguimiento estandarizados FRANCISCO Firmado digitalmente por FRANCISCO LUIS BARRETO BARRETO BARRETO BARRETO BARRETO BARRETO BARRETO BARRETO AQUINO BARRETO AQUINO BARRETO AQUINO BARRETO AQUINO BARRETO Firmado digitalmente por MIGUEL ANGEL BENITEZ ACOSTA Fecha: 2025.01.22 13:33:59 -03'00' MIGUEL ANGEL BENITEZ Fecha: 2025.01.22 12:10:26 -03'00' AQUINO/ ACOSTA

Revisado por:
HUGO MARCELO RAMON Firmado digitalmente por HUGO MARCELO RAMON AGUERO CABAÑAS

Fecha: 2025.02.03 15:12:38 -03'00'

AGUERO CABAÑAS



### COMISIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP

### COMPONENTE CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN

COMPONENTE: Control de la Planificación PRINCIPIO: Gestión por Procesos FORMATO: Definición Actividades en los Procesos/Subprocesos VERSION 3.0 Nº: MACROPROCESO CONTROL TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES PROCESO CONTROL DEL ESPECTRO RADIOELÉCTRICO, REDES Y SERVICIOS Ejecutar las actividades de control de uso del espectro, de fiscalización de estaciones radioeléctricas y de supervisión de los **OBJETIVO** servicios de telecomunicaciones, a fin de promover la calidad y seguridad de los servicios. SUBPROCESO Seguimiento del Plan de Supervisión y Control Supervisar la ejecución de las actividades de control planificadas a fin de implementar acciones correctivas oportunas, además OBJETIVO del seguimiento al resultado de los trabajos de inspección realizados. N° RELACIÓN DE ACTIVIDADES OBJETIVO Definir y/o revisar los criterios de seguimiento al Plan de Supervisión Contar con criterios claros, objetivos, medibles y verificables que faciliten determinar el nivel de cumplimiento del Plan Anual de Supervisión y Control. Contar con datos e informaciones precisas y oportunas para actualizar la Matriz de Seguimiento. Obtener y organizar el conjunto de informaciones necesarias Registrar las actividades de control ejecutadas, el estado de las mismas, para comparar con el Plan y determinar el nivel de Actualizar la Matriz de Seguimiento cumplimiento de metas, plazos, indicadores, así como los incumplimientos. Identificar posibles causas de las desviaciones detectadas entre los resultados alcanzados y las metas planificadas, a fin de Analizar desviaciones respecto al Plan adoptar o proponer las medidas correctivas. Elaborar el informe de Seguimiento del Plan de Supervisión v Exponer el nivel de avance en la ejecución del Plan, las medidas correctivas adoptadas, y aquellas que requieran autorización expresa de las autoridades institucionales. Control de su Dpto. Evaluar el Informe de Seguimiento del Plan de Supervisión y Contro Consolidar los informes de los departamentos, evaluar el nivel de cumplimiento, resultados logrados frente a lo planificado, y autorizar las medidas correctivas que estén dentro de sus atribuciones. Evaluar los avances, logros y dificultades en la ejecucion del Plan Anual de Supervisión y Control, para aprobar y autorizar las Aprobar y autorizar las medidas correctivas para la ejecución del 7 acciones o recursos necesarios para encaminar su cumplimiento. Plan Registrar los cambios autorizados en alguno de los elementos integrantes del Plan Anual (metas, recursos, cronograma, tipos de Actualizar el Plan Anual de Supervisión y Control según necesidad procedimientos de control, nuevos riesgos y priorizaciones, otros), a fin de realizar el seguimiento correspondiente. FRANCISCO (Firmado MIGUEL

Elaborado por: LUIS

digitalmente por FRANCISCO LUIS BARRETO AQUINO Fecha: 2025.01.22 BARRETO / AQUINO / 12:10:08 -03'00'

ANGEL BENITEZ / ACOSTA

digitalmente por MIGUEL ANGEL BENITEZ ACOSTA 13:34:23 -03'00'

Revisado por RAMON AGUERO AGUERO CABAÑAS Fecha: 2025.02.03 15:13:01 CABAÑAS



COMPONENTE: Control de la Planificación PRINCIPIO: Gestión por Procesos FORMATO: Identificación Tareas en la Actividades de los Procesos/Subprocesos Nº: 49

N°: 49 VERSION 3.0

| N . 43                |   |   | VERSION 3.0                                   |  |  |  |
|-----------------------|---|---|---|--|--|--|
| MACROPROCESOS         |   | CONTROL TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES   |   |  |  |  |
| PROCESO<br>SUBPROCESO |   | CONTROL DEL ESPECTRO RADIOELÉCTRICO, REDES Y SERVICIOS  |   |  |  |  |
|                       |   | Seguimiento del Plan de Supervisión y Control   |   |  |  |  |
| N°                    | Actividad   | TAREA POR ACTIVIDAD   | TIEMPO DE<br>EJECUCIÓN<br>(días/ Funcionario) |  |  |  |
|                       |   | Establece los tipos de estados a calificar cada trabajo planificado (inicial, en ejecución, terminado, no iniciado, otros).     |   |  |  |  |
|                       | Definir y/o revisar los criterios de seguimiento al         | Define los criterios y parámetros para valorar el % de cumplimiento de las actividades planificadas.                            | 5 días  |  |  |  |
| '                     | Plan de Supervisión y Control                               | Diseña, revisa o mejora los campos de la Matriz de Seguimiento del Plan.  | - 5 ulas                                      |  |  |  |
|                       |   | Socializa los criterios, parámetros de la Matriz de Seguimiento con el personal técnico de la GSC.                              |   |  |  |  |
|                       |   | Compila los informes de mediciones e inspecciones realizadas en cada periodo del informe de seguimiento                         |   |  |  |  |
| 2                     | Obtener y organizar el conjunto de informaciones necesarias | Realiza seguimiento a los trabajos realizados que no tienen informes técnicos concluidos.                                       | 3 días  |  |  |  |
|                       |   | Organiza las informaciones sobre la producción realizada por su Departamento en cada periodo a reportar.                        |   |  |  |  |
|                       |   | Registra en la base de datos diseñada para la Matriz de Seguimiento, la producción del periodo.                                 |   |  |  |  |
|                       |   | Aplica lo cálculos matemáticos que sean necesarios para determinar el % de cumplimiento de metas e indicadores.                 |   |  |  |  |
| 3                     | Actualizar la Matriz de Seguimiento                         | Realiza consultas o solicita información adiciona sobre informes o trabajos de control ejecutados y no ejecutados en el periodo | 7 días  |  |  |  |
|                       |   | Obtiene la Matriz de Seguimiento con los nuevos valores.  | ]   |  |  |  |
|                       |   |   |   |  |  |  |

Controla exactitud e integridad de los datos e informaciones sobre producción registrados.



COMPONENTE: Control de la Planificación PRINCIPIO: Gestión por Procesos FORMATO: Identificación Tareas en la Actividades de los Procesos/Subprocesos Nº: 49

N°: 49 VERSION 3.0

| MACROPROCESOS |       | PROCESOS  | CONTROL TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES                  |   |  |  |  |
|---------------|-------|-----------|--|---|--|--|--|
| PROCESO       |       | eso eso   | CONTROL DEL ESPECTRO RADIOELÉCTRICO, REDES Y SERVICIOS |   |  |  |  |
|               | SUBPR | COCESO    | Seguimiento del Plan de Supervisión y Control          |   |  |  |  |
|               | Nº    | Actividad | TAREA POR ACTIVIDAD                                    | TIEMPO DE<br>EJECUCIÓN<br>(días/ Funcionario) |  |  |  |
|               | ,     |           |  |   |  |  |  |

| ľ | Nº                                    | Actividad TAREA POR ACTIVIDAD  |   | (días/ Funcionario) |   |
|---|---------------------------------------|--|---|---------------------|---|
| I | 4 Analizar desviaciones respecto al F |  | Detecta principales desviaciones o incumplimientos del Plan.  |                     |   |
|   |                                       |  | Busca informaciones que ayuden a determinar las posibles causas de las desviaciones o incumplimientos.                              |                     |   |
|   |                                       | Analizar desviaciones respecto al Plan   | Identifica las principales causas que generan el incumplimiento de las actividades planificadas y las metas o resultados esperados. | 1 día               |   |
|   |                                       |  | Define la aplicación de las medidas correctivas que estén dentro de sus atribuciones.   |                     |   |
|   |                                       |  | Identifica la necesidad de aplicar otras medidas correctivas, o la reprogramación del Plan de Supervisión y Control de su Dpto.     |                     |   |
| I |                                       |  | Redacta el Informe con base en los resultados mostrados en la Matriz de Seguimiento.  |                     |   |
|   | 5                                     | Elaborar el informe de Seguimiento del Plan de                                     | Expone en el informe los logros y los desvíos, en comparación con lo planificados.  | 2 días              |   |
|   | 5                                     | Supervisión y Control de su Dpto.  | Explica las medidas correctivas adoptadas y la efectividad de las mismas.   | 2 dias              |   |
|   |                                       |  | Recomienda otras medidas correctivas que considere pertinentes, justifica su propuesta.   | ]                   |   |
| I |                                       |  | Recibe los Informes periódicos de los departamentos a su cargo.   |                     |   |
|   |                                       | Evaluar el Informe de Seguimiento del Plan de<br>Supervisión y Control Consolidado | Integra los informes en una Matriz de Seguimiento Consolidada   | ]                   |   |
|   |                                       |  | Evaluar el Informe de Seguimiento del Plan de   |                     |   |
|   | 6                                     |  | Supervisión y Control Consolidado  Autoriza la aplicación de otras medidas correctivas que considere necesario.                     |                     |   |
|   |                                       |  | Evalúa las recomendaciones que proponen los Jefes de Dpto., ratifica o solicita modificaciones.                                     |                     | ] |
|   |                                       |  | Aprueba el Informe de Seguimiento del Plan Anual de Supervisión y Control.  | 1 <b> </b>          |   |



COMPONENTE: PRINCIPIO: Control de la Planificación Gestión por Procesos

| Nº: 49        |   |  | VERSION 3.0                                  |  |  |
|---------------|---|--|--|--|--|
| MACROPROCESOS |   | CONTROL TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES  |  |  |  |
| PROCE         | so  | CONTROL DEL ESPECTRO RADIOELÉCTRICO, REDES Y SERVICIOS   |  |  |  |
| SUBPR         | OCESO   | Seguimiento del Plan de Supervisión y Control  |  |  |  |
| Nº            | Actividad   | TAREA POR ACTIVIDAD  | TIEMPO DE<br>EJECUCIÓN<br>(días/ Funcionario |  |  |
|               |   | Trata en sesión el Informe de Seguimiento presentado por la GSC  |  |  |  |
| 7             | Aprobar y autorizar las medidas correctivas para la   | En caso que se solicite aprobación y / o autorización de medidas correctivas, evalúa la propuesta planteada.         | 8 días                                       |  |  |
| '             | ejecución del Plan  | Aprueba o rechaza las medidas correctivas presentadas, o determina otras acciones.                                   | o dias                                       |  |  |
|               |   | Comunica al Gerente de la GSC; a través de la Secretaría General; la decisión tomada por el Directorio.              |  |  |  |
|               |   | Registra en la base de datos del Plan Anual de Supervisión y Control los cambios autorizados.                        |  |  |  |
| 8             | Actualizar el Plan Anual de Supervisión y Control<br>según necesidad  | Registra y actualiza los cambios o reprogramaciones en la Matriz de Seguimiento.                                     | 1 día  |  |  |
|               |   | Socializa con su platel humano los cambios autorizados y la nueva versión del Plan de Supervisión y Control.<br>Fin. |  |  |  |
|               | FRANCISCO Firmado digitalmente por FRANCISCO US AQUINO FIRMADO EN COSTA  AQUINO FIRMADISCO LUIS BARRETO BARRETO AQUINO FIRMADE AGOSTA  AQUINO FIRMADISCO LUIS BENITEZ ACOSTA  HUGO MARCELO FIRMADO HUGO MARCELO RAMON RAGMON AGUERO CABARAS | EL<br>STA<br>1.22  |  |  |  |



### COMISIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -

VERSIÓN 1.0

COMPONENTE: Control de la Planificación PRINCIPIO: Gestión por Procesos

FORMATO: Tipos de Informes - Grupos de interés Internos y Externos

CONTROL TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES

N°: 50 MACROPROCESO PROCESO CONTROL DEL ESPECTRO RADIOELÉCTRICO, REDES Y SERVICIOS

SUBPROCESO Seguimiento del Plan de Supervisión y Control

| Cognition of Control o |    |  |   |   |   |            |                                |  |
|--|----|--|---|---|---|------------|--------------------------------|--|
|  | Nº | (Origen y/o Grupos de                      | Informes  | Especificación o Requisitos   | De  | stinatario | Fecha de Entrega Periodicidad  |  |
|  |    | Interés                                    |   |   | Interno Externo   |            |                                |  |
| 2  |    |  | Informe de Ejecución del Plan de<br>Supervisión y Control | Firmado por el Gerente<br>En formato impreso, utilizando las planillas<br>predeterminadas<br>Consolidado de los Departamentos de la GSC<br>Acompañado de la Matriz de Seguimiento firmado por<br>el Jefe de Dpto. | Coordinación de Gabinete<br>Técnico<br>Directorio                             |            | Trimestral / Semestral / Anual |  |
| 3  | 2  | Disposiciones<br>Administrativas internas. | Informe de Gestión de la GSC                              |   | Gerencia Administrativa y<br>Financiera                                       |            | Trimestral / Semestral / Anual |  |
|  | •  |  | Informes estadísticos de producción de la<br>GSC          | Firmado por el Gerente<br>En formato impreso, utilizando las planillas<br>predeterminadas   | Gabinete Técnico  |            | Anual                          |  |
| Requerimientos para 5 cumplimiento de obligaciones de información.   |    | cumplimiento de                            |   | En formato impreso en hojas oficiales<br>Firmado por el Gerente de la GSC<br>En el marco de la Ley de Acceso a la Informacion<br>Pública )  | Unidad de Información y<br>Anticorrupción<br>Secretaría General<br>Directorio |            | A solicitud de parte           |  |
| Γ  |    | FRANCISCO Firmado                          | MIGUEL (Firmado   |   |   |            |                                |  |

Elaborado por: LUIS BARRETO AQUINO

Firmado digitalmente por FRANCISCO LUIS BARRETO AQUINO Fecha: 2025.01.22 12:09:27 -03'00'

MIGUEL ANGEL BENITEZ ACOSTA

Firmado digitalmente por MIGUEL ANGEL BENITEZ ACOSTA Fecha: 2025.01.22 13:35:03 -03'00'

Revisado por HUGO MARCELO RAMON AGUERO CABAÑAS

Firmado digitalmente por HUGO MARCELO RAMON AGUERO CABAÑAS Fecha: 2025.02.03 15:14:05 -03'00'



COMPONENTE: Control de la Planificación PRINCIPIO: Gestión por Procesos

FORMATO: Informe Proceso/ Subproceso – Grupos de interés Internos y Externos

50 **VERSION 3.0** 

CONTROL TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES MACROPROCESO:

PROCESO: CONTROL DEL ESPECTRO RADIOELÉCTRICO, REDES Y SERVICIOS

SUBPROCESO: Seguimiento del Plan de Supervisión y Control

| N   | Origen y/o Grupos de Interés   | Informes  | Especificación o Requisitos<br>Origen y/o Grupos de Interés  | Destinatario  | Fecha de Entrega Periodicidad  |
|---|--|---|--|---|--------------------------------|
| 1   |  | Informe de Ejecución del Plan de<br>Supervisión y Control   | Firmado por el Gerente En formato impreso, utilizando las planillas predeterminadas Consolidado de los Departamentos de la GSC Acompañado de la Matriz de Seguimiento firmado por el Jefe de Dpto. | Coordinación de Gabinete<br>Técnico<br>Directorio                                       | Trimestral / Semestral / Anual |
| 2 Disposiciones Administrativas internas. | Informe de Gestión de la GSC   | Firmado por el Gerente<br>En formato impreso, utilizando las planillas predeterminadas en el<br>marco del Presupuesto Público por Resultados                                      | Gerencia Administrativa y<br>Financiera  | Trimestral / Semestral / Anual  |                                |
|   |  | Informes estadísticos de producción de la GSC   | Firmado por el Gerente<br>En formato impreso, utilizando las planillas predeterminadas   | Congreso de la Nación   | Anual                          |
| 3   | Requerimientos para<br>cumplimiento de obligaciones<br>de información. | En formato impreso en hojas oficiales  bligaciones Informes especificos y puntuales  Firmado por el Gerente de la GSC  En el marco de la Ley de Acceso a la Información Pública ) |  | Solicitante (Ministerio<br>Público,Ciudadano)<br>Se remite a Presidencia<br>previamente | A solicitud de parte           |

FRANCISCO Elaborado por: BARRETO

Firmado digitalmente por FRANCISCO LUIS BARRETO AQUINO Fecha: 2025.01.22 12:09:08 -03'00'

MIGUEL ANGEL BENITEZ ACOSTA

Firmado digitalmente por MIGUEL ANGEL BENITEZ ACOSTA Fecha: 2025.01.22 13:35:21 -03'00'

Revisado por:HUGO MARCELO RAMON AGUERO Firmado digitalmente por HUGO MARCELO RAMON AGUERO CABAÑAS

**CABAÑAS** 

AQUINO

| Consolidado  | Evaluar el<br>Informe de<br>Seguimiento<br>del Plan de<br>Supervisión<br>y Control   | Elaborar el informe de Seguimiento del Plan de Supervisión y Control de su Dpto.                               | Analizar<br>desviaciones<br>respecto al<br>Plan  | Matriz de<br>Seguimiento  | Actualizar la   | Obtener y<br>organizar el<br>conjunto de<br>informacione<br>s necesarias  | al Plan de<br>Supervisión<br>y Control   | Definir y/o<br>revisar los<br>criterios de<br>seguimiento   | (4)ACTIVIDAD                          | (0)110000  | (2)Objetivo del Pr  | (1)Proceso   | CONATEL   |   |
|--|--|--|--|---|---|---|--|---|---------------------------------------|--|---|--|---|---|
| Inacción   | Desaciento   | Demora   | Desacierto   | Falsedad  | Error   | Demora  | Demora   | Desaciento  | (5)DESCRIPCIÓN DEL<br>RIESGO          | Identificación de los riesgos  | (2)Objetivo del Proceso:  | •  |   |   |
| rabajos * Limitaciones presupuestarias o de personal para la GSC         | incompleta * Disparidad de criterios técnicos, por la complejidad de los factores implicados * Premura en presentar el reporte | * Insuficiente<br>número de<br>personal  | * Información incompleta  * Análisis  superficial de  los desvíos  * Premura en  presentar el  reporte | * Falta de valores y principios principios * Falta de compromiso con la institución * Debilidad en los mecanismos de verificación y control | * Desatención<br>del personal<br>' Criterios o<br>fórmulas mal<br>planteados  | "informes técnicos de inspecciones o de mediciones entregados en forma tardia "Insuficiente número de personal en el Dpto "Carrencia de uma plataforma tecnológica para el esquimiento del plan | * Falta de sistematización para realizar el seguimiento (Carencia de una plataforma tecnológica para el seguimiento del plan | Complejidad de variables y situaciones implicadas en los trabajos de control planificados   | (6)CAUSA                              | de los riesgos   | radioeléctricas y calidad y seguri  | CONTROL DI   |   | CON                                     |
| Bajo nivel de<br>cumplimiento<br>del Plan de<br>Supervisión y<br>Control | Medidas<br>correctivas<br>ineficientes<br>para el<br>cumplimiento<br>del Plan  | Incumplimiento en el plazo de entrega del Informe Toma de decisiones extemporánea                              | Medidas<br>correctivas<br>ineficientes<br>para el<br>cumplimiento<br>del Plan                          | Sanciones para<br>el funcionario<br>Imagen y<br>credibilidad de<br>la GSC   | Informe de<br>Seguimiento<br>Incorrecto   | Informe de<br>Seguprimiento<br>exterporáneos<br>para la forna<br>decisiones   | Informes de<br>Seguimiento<br>reportado<br>tardiamente<br>para la toma de<br>decisiones                                      | Informe de<br>Seguimiento<br>errado, no veraz   | (7)EFECTO                             | 8 2  | y de supervisión<br>dad de los servi  | EL ESPECTR   | ADMINISTR   | IISIÓN NA                               |
| 7  | ے  | N  | 7  | -1  | N   | N   | Ν  | N   | (8)PROBABILIDAD                       | or election of the contract of | Liperusa las actividades de comitor de das des especiales de las actividades de supervisión de los servicios de calidad y seguridad de los servicios.  Seculiniento del Plan de Supervisión y Control | O RADIOELÉC  | ACIÓN DE F  | CIONAL DE                               |
| 20   | 20   | 20   | 20   | 20  | 20  | 10  | 20   | 20  | (9)ІМРАСТО                            | Análisis c   | de telecomuni   | TRICO, REI   | N DE RIESGOS \                                      | TELEC                                   |
| 20   | 20   | 40   | 20   | 20  | 40  | 20  | 40   | 40  | (10)CALIFICACIÓN                      | Análisis de los riesgos  | Lipeutai les actividades de pointoi de las servicios de telecomunicaciones, a fin de promover la calidad y seguridad de los servicios.  Seguimiento del Plan de Supervisión y Control                 | CONTROL DEL ESPECTRO RADIOELÉCTRICO, REDES Y SERVICIOS | ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS Y CONTROLES  DEPENDENCIA: | COMISIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES |
| TOLERABLE  | TOLERABLE  | IMPORTANTE   | TOLERABLE  | TOLERABLE   | IMPORTANTE  | TOLERABLE   | IMPORTANTE   | IMPORTANTE  | (11)EVALUACIÓN                        |  | promover la   | S  | S   | ONES                                    |
|  |  | Se solicitó incorporación de personal técnico que contribuya a la actualización de la planilla de segulimiento |  |   | Se solicitó a la Unidad de Investigación y Desarrollo la elaboración de una plataforma para la carga de datos que facilite el seguimiento |   | Se cuenta con una planilla para el seguimiento que es cargado por el Jefe de Dpto.   | Se actualiza una soe espu- planilla de contar seguimiento platafo pero no es permitir factible y llevar determinar las mejor a solicitudes de de las verificación no solicitude ingresan en el para u año | (12)DESCRIPCIÓN DEL CONTROL EXISTENTE | Definició<br>cont  |   |  |   |   |
|  |  |  |  |   |   |   | Se elaborará<br>manual de<br>procedimiento<br>para la carga y<br>actualizacion<br>de la planilla de<br>seguimiento           | se espera contar con una plataforma que permita cargar y llevar un mejor registro de las solicitudes de verificación para un mejor seguimiento  | (13)NUEVAS ACCIONES DE CONTROL        | Definición de los controles  |   |  |   |   |

| s);<br>ximinación;<br>ıctividades; | Las Matrices de Riesgo deben incluir:  Las actividades rutinarias y no rutinarias;  Las actividades rutinarias y no rutinarias;  Las actividades de todo el personal que tengan relación con los objetivos y la misión institucional (incluyendo aquellas realizadas por contratistas);  Las actividades de todo el personal que tengan relación con los objetivos y la misión institucional (incluyendo aquellas realizadas por contratistas);  La infraestructura, tecnología y materiales utilizados, tanto provistos por la institución o por otros;  La infraestructura, tecnología y materiales utilizados, tanto provistos por la institución o por otros;  Las modificaciones organizacionales o de su sistema de gestión, incluyendo cambios temporarios, y sus impactos en los objetivos, procesos y actividades: | o aquellas realiza<br>a perspectiva de<br>actos en los obje<br>ios;<br>cluyendo su ada | Las Matrices de Riesgo deben incluir:  Las Matrices de Riesgo deben incluir:  Las actividades rutinarias y no rutinarias;  Las actividades rutinarias y no rutinarias;  Las actividades de todo el personal que tengan relación con los objetivos y la misión institucional (incluyendo aquellas realizadas por contratistas);  Las actividades de todo el personal que tengan relación con los objetivos y la misión instituciones sobre la perspectiva de género y la no discrimina  El comportamiento humano, sus capacidades y otros factores humanos, incluyendo consideraciones sobre la perspectiva de género y la no discrimina  La infraestructura, tecnología y materiales utilizados, tanto provistos por la institución o por otros;  Las modificaciones organizacionales o de su sistema de gestión, incluyendo cambios temporarios, y sus impactos en los objetivos, procesos y activida  Las modificaciones organizacionales o de su sistema de gestión, incluyendo cambios temporarios, y sus impactos en los objetivos, procesos y activida  Toda obligación legal relacionada con la evaluación de riesgos y la implementación de los controles necesarios;  El diseño de procesos, instalaciones, tecnología, procedimientos operativos y la organización del trabajo, incluyendo su adaptación a las capacidades rumanas. | misión institu<br>yendo consid<br>stitución o por<br>cambios temp<br>tación de los o | los objetivos y la<br>s humanos, inclu<br>s humanos por la ins<br>rovistos por la ins<br>tión, incluyendo o<br>os y la implemen<br>antos operativos | an relación con<br>s y otros factore<br>lizados, tanto p<br>sistema de ges<br>uación de riesg<br>ogfa, procedimio | In incluir: In incluir: In crutinarias; In cru | Las Matrices de Riesgo deben incluir:  Las actividades rutinarias y no rutinarias:  Las actividades de todo el personal que tengan relación con los objetivos y la misión institucional el comportamiento humano, sus capacidades y otros factores humanos, incluyendo consideración el comportamiento humano, sus capacidades y otros factores humanos, incluyendo consideración La infraestructura, tecnología y materiales eu tilizados, tanto provistos por la institución o por otros;  Las modificaciones organizacionales o de su sistema de gestión, incluyendo cambios temporarios;  Las modificaciones organizacionales o de su sistema de gestión, incluyendo cambios temporarios;  Las modificaciones organizacionada con la evaluación de riesgos y la implementación de los control  Floda obligación legal relacionada con la evaluación de riesgos y la implementación de los control  El diseño de procesos, instalaciones, tecnología, procedimientos operativos y la organización de humanas. | Las Matrices  Las activida  Las activida  Las activida  El comporta  El infraestr  Las modific  Toda obliga  El diseño c  humanas. |
|------------------------------------|---|--|---|--|---|---|--|--|--|
|                                    |   |  |   |  |   |   | Directorio de la CONATEL   |  | Aprobado por   |
|                                    |   |  |   | AS   | HUGO MARCELO RAMON Firmado digitalmente por HUGO AGUERO CABAÑAS Ficha 2005 2023 15(5):12-3050   | LO RAMON Firmad<br>MARCE<br>AÑAS Fecha:   | HUGO MARCELO RA<br>AGUERO CABAÑAS  |  | Revisado por   |
|                                    |   |  |   |  | EL TA.  | e por MIGUEL LUS ANGEL COUNO BENITEZ 1000 ACOSTA  | FRANCISCO Filmsudo LUIS BARRETO BARRETO AGUINO FRANCISCO LUS BARRETO FRANCISCO AGUINO FRANCISCO AGUINO FRANCISCO AGUINO 12:08:42-03007   | n  | Elaborado por:   |
|                                    |   |  |   |  |   |   |  |  |  |
|                                    |   | TOLERABLE  | 20  | 20   | 1   | Parámetro de evaluación incorrecto - Plan de Supervisión y Control reprogramado no actualizado                    | * Desatención<br>del personal<br>* Debilidad en<br>el mecanismo<br>de control  | Епог   | Actualizar el<br>Plan Anual<br>de<br>Supervisión<br>y Control<br>según<br>necesidad  |
|                                    | Se solicitó incorporación de personal técnico que contribuya a la ejecución del Plan de Actividades   | IMPORTANTE   | 40  | 20   | Ν   | Bajo nivel de<br>cumplimiento<br>del Plan de<br>Supervisión y<br>Control  | * Limitaciones presupuestariais  * Extensión de  * Extensión de  tratar en sesión cumplimiento  * Talta de Control  apropiada de Control  las medidas o  recursos  planteados  | Demora   | Aprobar y<br>autorizar las<br>medidas<br>correctivas<br>para la<br>ejecución del<br>Plan   |



COMPONENTE: Control de la Planificación

Identificación y evaluación de riesgos

PRINCIPIO: Identif FORMATO: Mapa de Riesgos - Actividades

| N°: 90  |  |                         | VERSION 3.0                |
|---|--|-------------------------|----------------------------|
| MACROPROCESO  | CONTROL TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES  |                         |                            |
| PROCESO   | CONTROL DEL ESPECTRO RADIOELÉCTRICO, REDES Y SERVICIOS   |                         |                            |
| SUBPROCESO  | Seguimiento del Plan de Supervisión y Control  |                         |                            |
| RIESGOS   | DESCRIPCIÓN  | TOTAL PUNTAJE<br>RIESGO | PRIORIZACIÓN DEL<br>RIESGO |
| Demora  | Tardanza en definir criterios, parámetros para el seguimiento del nivel de ejecución del Plan, asi como en aprobar la aplicación de medidas o recursos necesarios para encaminar la ejecución del mismo. | 6.80                    | 1                          |
| Desacierto  | Equivocación o error en la definición de criterios o parámetros de seguimiento del nivel de ejecución del Plan, y en la identificación de las causas reales de los desvíos o incumplimientos del plan    | 2.75                    | 2                          |
| Error   | Datos mal registrados, o fórmulas matemáticas equivocadas en el Matriz de Seguimiento, o en la modificacion o reprogramación del Plan de Supervisión y Control.  | 1.65                    | 3                          |
| Falsedad  | Faltar a la verdad respecto del nivel de cumplimiento de las actividades planificadas, o del logro de metas.   | 0.27                    | 4                          |
| Inacción  | No dar curso al informe recibido, no definir la aplicación efectiva de las medidas correctivas, o no gestionar los recursos necesarios   | 0.23                    | 5                          |
| FRANCISCO Firmado digitalmente por digitalmente por Apuno BARRETO BARRETO AQUINO Fecha: 2025 01 22 120803-03007 | MIGUEL ANGEL ANGEL BENITEZ ACOSTA Fecha: 2025 1122 133602-0330°  |                         |                            |
| RAMON AGUERO  CABAÑAS  CABAÑAS  Fecha: 2025   | gitalmente por HUGO<br>AMON AGUERO<br>1.02.03 15:15:30 -03'00'   |                         |                            |
| Aprobado por: Directorio de la CONAT  | EL   |                         |                            |



Ohietivos

### COMISIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES

### MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -COMPONENTE CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN

COMPONENTE: Control de la Planificación PRINCIPIO: Identificación y evaluación de riesgos

FORMATO: Definición Políticas Administración de Riesgos - Objetivos Institucionales

Nº: **VERSION 3.0** 

OBJETIVO INSTITUCIONAL: Promover el sistema integrado de Regulación y Control

CONTROL TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES MACROPROCESO:

CONTROL DEL ESPECTRO RADIOELÉCTRICO, REDES Y SERVICIOS PROCESO:

SUBPROCESO: Seguimiento del Plan de Supervisión y Control

| Institucionales/Macroproceso/<br>Proceso/Subproceso   | Riesgos                         | Puntaje | Políticas Administración de Riesgos   |
|---|---------------------------------|---------|---|
|   | Demora                          | 6.80    | Evitar el riesgo  * Gestionar la aprobación del plan anual de supervisión y control por resolución de Directorio.  * Establecer los plazos de presentación del Informe de Seguimiento a intervalos prudentes para tomar decisiones oportunas.  Reducir el riesgo  * Implementar un estricto mecanismo de control al cronograma de elaboración y presentación de los Informes de Seguimiento del Plan, contando con el apoyo de herramientas informáticas. |
| Supervisar la ejecución de las actividades de control planificadas a fin de implementar acciones correctivas oportunas, además del seguimiento al resultado de los trabajos de inspección realizados. | Desacierto                      | 2.75    | Evitar el riesgo  * Elaborar un Instructivo o Guía que oriente detalladamente la aplicación de los criterios, parámetros, estado de las actividades, etc.  * Capacitar al plantel humano de la GSC para aplicar el Instructivo.  Reducir el riesgo  * Mejorar los mecanismos de control y validación de la Matriz de Seguimiento, de la identificación de las causas de los desvíos entre lo ejecutado y lo planificado.                                  |
|   | Error                           | 1.65    | Evitar el riesgo  * Capacitar a los funcionarios de la GSC en la carga de la Matriz de Seguimiento.  Reducir el riesgo  * Contar con una plataforma tecnológica para la carga de la Matriz de Seguimiento, que contenga filtros automatizados de control de consistencia de datos.  |
|   | Falsedad                        | 0.27    | Asumir el riesgo  |
|   | Inacción                        | 0.23    | Asumir el riesgo  |
| FRANCISCO Firmado digitalmente por FRANCISCO LUIS   | MIGUEL Firmado digitalmente por |         |   |

Elaborado por: LUIS BARRETO BARRETO AQUINO

AQUINO

AQUINO

Perha: 2025.01.22
12:07:44-03'00'

BENITEZ

digitalmente por MIGUEL ANGEL BENITEZ ACOSTA Fecha: 2025.01.22

Revisado por: HUGO MARCELO Filmado digitalmente por HUGO MACELO RAMON AGUERO AGUERO CABAÑAS FECHA: 2025 02.03 15:22:01

### MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -

COMPONENTE CONTROL DE LA IMPLEMENTACIÓN

**VERSION 3.0** 

COMPONENTE PRINCIPIO ELEMENTO Control de la implementación Control Operacional POLITICA OPERACIONAL

Definición Políticas de Operación - Objetivos Institucionales/Macroprocesos/Procesos

FORMATO: Nº: 92

| OBJETIVO INSTITUCIO                          | NAL: Promover el sistema i  | ntegrado de Regulación y Control   |   |
|--|---|--|---|
| MACROPROCESO                                 |   |  | TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES   |
| PROCESO                                      |   |  | CTRO RADIOELÉCTRICO, REDES Y SERVICIOS  |
| SUBPROCESO<br>Riesgos                        | Aspectos Críticos   | Acciones   | nto del Plan de Supervisión y Control Políticas de Operación  |
| Demora                                       | Tardanza en definir<br>criterios, parámetros para<br>el seguimiento del nivel de<br>ejecución del Plan, asi como<br>en anrobar la aplicación de   | Evitar el riesgo  * Gestionar la aprobación del plan anual de supervisión y control por resolución de Directorio.  * Establecer los plazos de presentación del Informe de Seguimiento a  | El Seguimiento a la ejecución del Plan de Supervisión y Control tiene el propósito de monitorear permanentemente el avance y el cumplimiento de las actividades y metas planificadas, a fin de identificar en forma oportuna las medidas correctivas, o las modificaciones y ajustes que se requieran para cumplir con lo planificado.  La actualización oportuna de la Matriz de Seguimiento del nivel de ejecución del Plan de Supervisión y Control de cada Departamento de la GSC es responsabilidad directa de cada Jefe de Dpto.  La Matriz de Seguimiento se debe basar en el Plan de Seguimiento y Control aprobado por el Directorio, las actividades planificadas, los plazo, las metas e indicadores establecidos en dicho plan son el parámetro de comparación y medición de los trabajos ejecutados por el Departamento.  La Matriz de Seguimiento debe mantenerse permanentemente actualizada para que el Jefe de Dpto. pueda definir las medidas   |
| Desacierto                                   | Equivocación o error en la definición de criterios o parámetros de seguimiento del nivel de ejecución del Plan, y en la identificación de las causas reales de los desvíos o incumplimientos del plan |  | correctivas oportunas que estén dentro de sus atribuciones, o bien solicitar las autorizaciones que sean necesarias para lograr un adecuado nivel de cumplimiento de su Plan de Trabajo de Supervisión y Control.  Es responsabilidad del Gerente evaluar de manera oportuna el Informe de Seguimiento presentado por los Jefes de Dptos., definir las medidas correctivas a aplicar, o de gestionar ante las dependencias de la institucional la provisión de los recursos financieros, humanos, tecnológicos y logísticos requeridos para ejecutar con eficiencia el plan de supervisión y control aprobados por el Directorio.  El Informe de Seguimiento junto con la Matriz de Seguimiento deben presentarse al Directorio de manera ordinaria, en forma trimestral dentro de los primeros 10 días posteriores al cierre del trimestre (Marzo - Junio - Setiembre - Diciembre).  Ante situaciones especiales que impidan la ejecución de los trabajos previstos en el Plan de Supervisión y Control, el informe así como la solicitud de aprobación y autorización de medidas correctivas, reprogramación de actividades, reasignaciones o |
| Error  | Datos mal registrados, o<br>fórmulas matemáticas<br>equivocadas en el Matriz de<br>Seguimiento, o en la<br>modificación o<br>reprogramación del Plan de<br>Supervisión y Control.                     | Evitar el riesgo  * Capacitar a los funcionarios de la GSC en la carga de la Matriz de Seguimiento.  Reducir el riesgo  * Contar con una plataforma tecnológica para la carga de la Matriz de Seguimiento, que contenga filtros automatizados de control de consistencia de datos.   | provisión de recursos el Informe será sometido a consideración del Directorio en la brevedad, antes de cumplido el trimestre si fuera necesario.  El nivel de cumplimiento de metas, indicadores, así las actividades ejecutadas que se registren en la Matriz de Seguimiento y se expongan en el Informe de Seguimiento, deben estar debidamente respaldadas en evidencias, respetando los criterios y parámetros definidos.  Del seguimiento oportuno a la ejecución del Plan de Supervisión y Control se obtienen las informaciones necesarias para la elaboración de los informes de gestión de la Gerencia.  |
| FRANCIS<br>Elaborado por: LUIS BAI<br>AQUINO | por FRANCISCO LUIS BARRETO AQUINO Fecha: 2025.01.22 BEN   | SUEL SEL WELL SOUTH CONTROL OF THE SECOND CO |   |

Revisado por: HUGO MARCELO RAMON AGUERO

Firmado digitalmente por HUGO MARCELO RAMON AGUERO CABAÑAS



# MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -

COMPONENTE CONTROL DE LA IMPLEMENTACIÓN

COMPONENTE PRINCIPIO ELEMENTO FORMATO: N°: 93 Control de la implementación Control Operacional
PROCEDIMIENTOS Diseño de Procedimientos

VERSION 3.0

| MACE | ROPROCESO:   |   | CONTRO             | L TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES  |   |                             | I  |
|------|--|---|--------------------|--|---|-----------------------------|--|
| PROC | ESO:   |   |                    | PECTRO RADIOELÉCTRICO, REDES Y SERVICIOS   |   |                             |  |
|      | ROCESO:  |   | Seguim             | iento del Plan de Supervisión y Control  |   |                             |  |
| PROC | EDIMIENTO:   |   |                    | Seguimiento del Plan de Supervisión y Control  | 1   |                             | 1  |
| No.  | Actividades  | Tareas  | Plazo de Ejecución | Método   | Registros Aplicables  | Procedimientos<br>Asociados | Cargo Responsable  |
|      |  | Establece los tipos de estados a calificar cada trabajo planificado (inicial, en ejecución, terminado, no iniciado, otros).     |                    | El diseño, revisión y actualización de los criterios y parámetros<br>para calificar y valorar el nivel de ejecución (%) de las actividades,<br>el logro de metas e indicadores, y otros elementos cuantificables<br>del Plan de Supervisión y Control se realizará mediante jornadas |   |                             | Gerente<br>GSC   |
|      | Definir y/o revisar<br>los criterios de            | Define los criterios y parámetros para valorar el % de cumplimiento de las actividades planificadas.                            | 5 W                | de trabajo entre el Gerente, los Jefes de Departamentos y de Unidades.   | Diseño de la Matriz de<br>Seguimiento del Plan<br>de Supervisión y        |                             | Jefe del Dpto. de<br>Control Técnico del                 |
| 1    | seguimiento al Plan<br>de Supervisión y<br>Control | Diseña, revisa o mejora los campos de la Matriz de<br>Seguimiento del Plan.   | 5 días             | El diseño de la Matriz de Seguimiento será trabajada por cada  | Control<br>Minutas de Jornadas de<br>Trabaio                              |                             | Espectro y Jefe de<br>División                           |
|      |  | Socializa los criterios, parámetros de la Matriz de<br>Seguimiento con el personal técnico de la GSC.                           |                    | Jefe de Dpto. mediante planillas electrónicas o aplicativos gestionados ante el Dpto. de Informática.<br>Se definen plazos de cierre y de entrega de informes de producción de cada área   | ,   |                             | Jefe del Dpto. de<br>Supervisión de<br>Redes y Servicios |
|      | Obtener y  | Compila los informes de mediciones e inspecciones realizadas en cada periodo del informe de seguimiento                         |                    | El plantel técnico que realiza el monitoreo, mediciones e<br>inspecciones debe presentar a su Jefe toda la evidencia   | Informes técnicos de  |                             | Jefe del Dpto. de<br>Control Técnico del                 |
| 2    | conjunto de  | Realiza seguimiento a los trabajos realizados que no tienen informes técnicos concluidos.                                       | 3 días             | (documental o a través de reportes almacenados en la bases de datos de las plataformas tecnológicas) que respalda los trabajos realizados, en cumplimiento al Plan de Supervisión y Control.   | monitoreo, mediciones e inspecciones                                      |                             | Espectro y Jefe de<br>División                           |
|      |  | Organiza las informaciones sobre la producción realizada por su Departamento en cada periodo a reportar.                        |                    | La organización de los datos, reportes y otras informaciones debe responder a los criterios definidos en el Matriz de Seguimiento.   | realizadas en el periodo  |                             | Jefe del Dpto. de<br>Supervisión de<br>Redes y Servicios |
|      |  | Registra en la base de datos diseñada para la Matriz de<br>Seguimiento, la producción del periodo.                              |                    |  |   |                             |  |
|      |  | Aplica lo cálculos matemáticos que sean necesarios para determinar el % de cumplimiento de metas e indicadores.                 |                    | La Matriz de Seguimiento se elabora en la planilla electrónica o en el aplicativo informático, según lo establecido en la definición de criterios y parámetros.  |   |                             | Jefe del Dpto. de<br>Control Técnico del                 |
| 3    | de Seguimiento                                     | Realiza consultas o solicita información adiciona sobre informes o trabajos de control ejecutados y no ejecutados en el periodo | 7 días             | Los avances cuantitativos mostrados en la Matriz deben contar la evidencia respaldatoria.  | Matriz de Seguimiento<br>del Plan de Supervisión<br>y Control actualizada |                             | Espectro y Jefe de<br>División                           |
|      |  | Obtiene la Matriz de Seguimiento con los nuevos valores.  |                    |  |   |                             | Jefe del Dpto. de<br>Supervisión de                      |
|      |  | Controla exactitud e integridad de los datos e informaciones sobre producción registrados.                                      |                    |  |   |                             | Redes y Servicios  |



# MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -

COMPONENTE CONTROL DE LA IMPLEMENTACIÓN

COMPONENTE PRINCIPIO ELEMENTO FORMATO: N°: 93 Control de la implementación Control Operacional
PROCEDIMIENTOS

Diseño de Procedimientos

VERSION 3.0

| 1440 | ROPROCESO:            | T   | CONTRO             | N TÉCNICO DE TEL ECOMUNIO ACIONEO   |  |   |  |
|------|-----------------------|---|--------------------|---|--|---|--|
| PROC |                       |   |                    | DL TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES SPECTRO RADIOELÉCTRICO. REDES Y SERVICIOS  |  |   |  |
|      | PROCESO:              |   |                    | niento del Plan de Supervisión y Control  |  |   |  |
|      | EDIMIENTO:            |   | Oeguiii            | Seguimiento del Plan de Supervisión y Control   |  |   |  |
| No.  | Actividades           | Tareas  | Plazo de Ejecución | Método  | Registros Aplicables                                       | Procedimientos<br>Asociados                                 | Cargo Responsable  |
|      |                       | Detecta principales desviaciones o incumplimientos del Plan.  |                    | El análisis de las causas de los desvíos entre lo ejecutado y las   |  |   |  |
|      |                       | Busca informaciones que ayuden a determinar las posibles causas de las desviaciones o incumplimientos.                                |                    | metas alcanzadas frente a lo planificado, se realizará en base a<br>consultas y verificaciones hasta llegar la causa raíz.<br>La propuesta de medidas correctivas o de ajustes y        | Matriz de Seguimiento<br>del Plan de Supervisión           |   | Jefe del Dpto. de<br>Control Técnico del                 |
| 4    | Analizar desviaciones | Identifica las principales causas que generan el incumplimiento de las actividades planificadas y las metas o resultados esperados.   | 1 día              | modificaciones a la planificación original debe responder a la situación actual del contexto (interno y externo).  Los ajustes y modificaciones a alguno de los elementos del Plan      | y Control actualizada  Memorándum Interno                  |   | Espectro   |
|      |                       | Define la aplicación de las medidas correctivas que estén dentro de sus atribuciones.   |                    | original aprobado, deben ser nuevamente autorizados por el<br>Directorio cuando impliquen cambios en metas y recursos.<br>Las medidas correctivas que son competencia del Jefe de Dpto. | de reasignación o de<br>reprogramación de<br>trabajos.     | Planificación de<br>actividades de<br>supervisión y control | Jefe del Dpto. de<br>Supervisión de<br>Redes y Servicios |
|      |                       | Identifica la necesidad de aplicar otras medidas<br>correctivas, o la reprogramación del Plan de Supervisión y<br>Control de su Dpto. |                    | deben ser comunicadas formalmente al personal técnico a cargo de los trabajos afectados.  | trabajos.  | Ejecución del Plan de<br>Supervisión y Control              | reducts y derividios                                     |
|      |                       | Redacta el Informe con base en los resultados mostrados en la Matriz de Seguimiento.  |                    | El Informe de Seguimiento se presentará acompañado de la Matriz de Seguimiento actualizada, debidamente firmados por el Jefe de   | Informe de Seguimiento                                     | ,   | Jefe del Dpto. de  |
|      | de Seguimiento del    | Expone en el informe los logros y los desvíos, en comparación con lo planificados.  |                    | Dpto. El Informe debe exponer los avances cuantitativos en referencia al Plan de Supervisión y Control.   | del Plan de Supervisión<br>y Control                       |   | Control Técnico del<br>Espectro                          |
| 5    |                       | Explica las medidas correctivas adoptadas y la efectividad de las mismas.   | 2 días             | El Informe debe exponer las medidas adoptadas por la Jefatura, que fueron aplicadas para subsanar desvíos en la ejecución.  | correspondiente a cada<br>periodo<br>Matriz de Seguimiento | Administración de   | Jefe del Dpto. de  |
|      | ·                     | Recomienda otras medidas correctivas que considere pertinentes, justifica su propuesta.   |                    | El Informe debe exponer la recomendación y solicitud de medidas correctivas, ajustes o modificaciones al Plan original, o provisión de recursos, según la situación.                    | actualizada  | dispositivos y sistemas<br>de medición                      | Supervisión de<br>Redes y Servicios                      |



# MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -

COMPONENTE CONTROL DE LA IMPLEMENTACIÓN

COMPONENTE PRINCIPIO ELEMENTO FORMATO: N°: 93 Control de la implementación Control Operacional
PROCEDIMIENTOS Diseño de Procedimientos

| Nº: 93        |                                       | VERSION 3.0 |
|---------------|---------------------------------------|-------------|
| MACROPROCESO: | CONTROL TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES |             |

|     | ROPROCESO:                          |  |   | DL TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES   |  |                             |                   |  |
|-----|-------------------------------------|--|---|--|--|-----------------------------|-------------------|--|
|     | CESO:                               |  |   | SPECTRO RADIOELÉCTRICO, REDES Y SERVICIOS  |  |                             |                   |  |
|     | PROCESO:                            |  | Seguin  | niento del Plan de Supervisión y Control   |  |                             |                   |  |
| PRO | CEDIMIENTO:                         |  | Seguimiento del Plan de Supervisión y Control |  |  |                             |                   |  |
| No. | Actividades                         | Tareas   | Plazo de Ejecución                            | Método   | Registros Aplicables                         | Procedimientos<br>Asociados | Cargo Responsable |  |
|     |                                     | Recibe los Informes periódicos de los departamentos a su cargo.  |   |  |  |                             |                   |  |
|     |                                     | Integra los informes en una Matriz de Seguimiento Consolidada  |   | Las Matrices de Seguimiento de cada uno de los Departamentos serán consolidados en una base de datos, obteniendo la Matriz de Seguimiento de la GSC.         |  |                             |                   |  |
|     | de Seguimiento del                  | Analiza los resultados de la Matriz y el informe preparado por cada Jefe de Dpto.                            |   | Las definiciones de ajustes, modificaciones, reasignación de   | Informe y Matriz de                          |                             | Gerente           |  |
| 6   | Plan de<br>Supervisión y<br>Control | Autoriza la aplicación de otras medidas correctivas que considere necesario.                                 | 3 días  | recursos que sean competencia del Gerente, serán comunicadas formalmente al Jefe de Dpto. implicado, a fin de que este gestione la aplicación de las mismas. | Seguimiento de la GSC actualizada            |                             | GSC               |  |
|     | Consolidado                         | Evalúa las recomendaciones que proponen los Jefes de Dpto., ratifica o solicita modificaciones.              |   | El Informe y la Matriz de Seguimiento debe remitirse al Directorio en tiempo oportuno, debidamente verificado y firmado por el                               |  |                             |                   |  |
|     |                                     | Aprueba el Informe de Seguimiento del Plan Anual de Supervisión y Control.                                   |   | Gerente.   |  |                             |                   |  |
|     |                                     | Trata en sesión el Informe de Seguimiento presentado por la GSC  |   | La Secretaria General debe agendar la presentación y tratamiento   |  |                             |                   |  |
|     | Aprobar y autorizar                 | En caso que se solicite aprobación y / o autorización de medidas correctivas, evalúa la propuesta planteada. |   | del Informe de Seguimiento en sesión de Directorio.  La Secretaria General debe notificar de manera oportuna las   | Nota del Directorio o                        |                             |                   |  |
| 7   |                                     | Aprueba o rechaza las medidas correctivas presentadas, o determina otras acciones.                           | 8 días  | decisiones tomadas por el Directorio.  | Nota del Directorio o<br>Nota de Presidencia |                             | Directorio        |  |
|     |                                     | Comunica al Gerente de la GSC; a través de la Secretaría General; la decisión tomada por el Directorio.      |   | El Gerente realizará el seguimiento al tratamiento del informe por el Directorio.  |  |                             |                   |  |



### MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -

COMPONENTE CONTROL DE LA IMPLEMENTACIÓN

COMPONENTE PRINCIPIO

Control de la implementación Control Operacional

ELEMENTO PROCEDIMIENTOS FORMATO: Diseño de Procedimientos

Nº: 93

VERSION 3.0

| MAAOD | ODDOOFOO:  | I   | CONTRO             | TÉCNICO DE TEL ECOMUNICACIONES   |  |                             |  |
|-------|--|---|--------------------|--|--|-----------------------------|--|
|       | OPROCESO:  |   |                    | L TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES  |  |                             |  |
| PROC  |  |   |                    | PECTRO RADIOELÉCTRICO, REDES Y SERVICIOS   |  |                             |  |
|       | ROCESO:  |   | Seguim             | iento del Plan de Supervisión y Control  |  |                             |  |
| PROC  | EDIMIENTO:   |   |                    | Seguimiento del Plan de Supervisión y Control  |  |                             |  |
| No.   | Actividades  | Tareas  | Plazo de Ejecución | Método   | Registros Aplicables                         | Procedimientos<br>Asociados | Cargo Responsable  |
|       |  | Registra en la base de datos del Plan Anual de<br>Supervisión y Control los cambios autorizados.                        |                    | En caso de aprobarse ajustes y modificaciones al Plan original, este debe ser registrado de manera oportuna en la base de datos del documento.   |  |                             | Jefe del Dpto. de  |
| 8     | Actualizar el Plan<br>Anual de<br>Supervisión y<br>Control según | Registra y actualiza los cambios o reprogramaciones en la<br>Matriz de Seguimiento.                                     | 1 día              | La carga de los ajustes o modificaciones será realizada por el Jefe<br>de Dpto. o el Jefe de la División afectada.<br>La socialización de los cambios a alguno de los elementos del  | Plan de Supervisión y<br>Control actualizado |                             | Control Técnico del<br>Espectro y Jefe de<br>División    |
|       |  | Socializa con su platel humano los cambios autorizados y<br>la nueva versión del Plan de Supervisión y Control.<br>Fin. |                    | Plan original, serán comunicados formalmente al plantel técnico, así como a través de jornadas de trabajo, de ser necesario.  El Jefe de Dpto. debe llevar el control de versionamiento del Plan de Supervisión y Control. |  |                             | Jefe del Dpto. de<br>Supervisión de<br>Redes y Servicios |

FRANCISCO
Elaborado por: LUIS BARRETO
AQUINO
Firmado digitalmente por FRANCISCO LUIS
BARRETO AQUINO
FIRMADE AQUINO
FIRMADE AGRETO AQUINO
FIRMADE AGRETO AGRE

MIGUEL ANGEL BENITEZ ACOSTA

Firmado digitalmente por MIGUEL ANGEL BENITEZ ACOSTA Fecha: 2025.01.22

Revisado por: HUGO MARCELO
RAMON AGUERO
RAMON AGUERO
CARAÑAS
CARAÑAS

CABAÑAS

MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP COMPONENTE CONTROL DE LA IMPLEMENTACIÓN

COMPONENTE
PRINCIPIO
ELEMENTO
FORMATO:
N°: 94 Control de la implementación Control Operacional PROCEDIMIENTOS Diseño de Flujograma VERSION 3.0

MACROPROCESO: CONTROL TÉCNICO DE TELECOMUNICACIONES
PROCESO: CONTROL DEL ESPECTRO RADIOELÉCTRICO, REDES Y SERVICIOS
SUBPROCESO: Seguimiento del Plan de Supervisión y Control
PROCEDIMIENTO: Seguimiento del Plan de Supervisión y Control Jefe del Dpto. de Supervisión de Redes y Servicios Gerente GSC Jefe del Dpto, de Control Técnico del Espectro y Jefe de División Inicio Jefe del Dpto. de Control Técnico del Espectro y Jefe de División Jefe del Dpto. de Supervisión de Redes y Servicios Gerente GSC

1.
Definir y/o revisar los
criterios de seguimiento al
Plan de Supervisión y
Control FRANCISCO Firmado digitalmente por HANCISCO UNIS BARRETO AQUINO PERMEZOZOSO1.22 12:06:30 -03'00' 8 Elaborar el informe de Seguimiento del Plan de Supervisión y Control de su Dpto. Actualizar el Plan Anual de Supervisión y Control según necesidad 2.
Obtener y organizar el conjunto de informaciones 3. Actualizar la Matriz de Seguimiento Se autorizan ajustes y modificaciones al Plan original? Analizar desviaciones MIGUEL ANGEL
FIRMADO digitalmente por MIGUEL
ANGEL BRITEZ ACOSTA
BENITEZ ACOSTA
Feche: 2025/01.22 1337:15-03707 퍍 2 Evaluar el Informe de Seguimiento del Plan de Supervisión y Control 7.
Aprobar y autorizar
las medidas
correctivas para la
ejecución del Plan

HUGO MARCELO RAMON Firmado digitalmente por HUGO AGUERO CABAÑAS FECHa: 2025/02/03 15:20:18 43700

Elaborado por:



### **COMISIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES** NOMBRE DE LA DEPENDENCIA RESPONSABLE



# **TABLERO DE DEFINICIÓN DE INDICADORES**

| CONTRILL          |  |                            |  |                    |             |                |          | VERSIÓN 1.0         |                  |  |  |
|-------------------|--|----------------------------|--|--------------------|-------------|----------------|----------|---------------------|------------------|--|--|
| Proceso:          |  | CONTROL D                  | CONTROL DEL ESPECTRO RADIOELÉCTRICO, REDES Y SERVICIOS |                    |             |                |          |                     |                  |  |  |
| Subproceso:       |  | Administraci               | ión de dispo   | sitivos y sis      | temas de    | medición       |          |                     |                  |  |  |
| Objetivo del Proc | eso:   | Ejecutar las               |  |                    |             | •              |          |                     |                  |  | <u> </u>   |
| Procedimiento     | Producto (2)   | Descripcion del            |  | Frecuencia de      | NIVELES     | DE AVANCES (6) | DE METAS | Medios de           | Fecha de         | Responsable  | Responsable  |
| (1)               |  | Indicador<br>(3)           | Indicador<br>(4)                                       | Seguimiento<br>(5) | ОРТІМО      | PRECAUCIÓN     | CRÍTICO  | Verificacion<br>(7) | Vigencia.<br>(8) |  | de la Medicion<br>(10)                               |
|                   | Los Informes periódicos de Seguimiento<br>son presentados de manera oportuna | oportuno en la<br>fecha de | Plazo de<br>presentación real<br>en relación al        | Trimestral y Anual | antes de la | en la fecha    |          | Fecha de emisión    |                  | Jefe del Dpto. de<br>Control Técnico<br>del Espectro | Jefe del Dpto. de<br>Control Técnico del<br>Espectro |

de los informes partir de una para la toma de decisiones Informe y Matriz de Jefe del Dpto. de RD presentación Seguimiento a las Supervisión de Supervisión de establecido autoridades Redes y Servicios Redes y Servicios Seguimiento del Plan de institucionales Supervisión y Control Jefe del Dpto. de Jefe del Dpto. de Indica el nivel de Control Técnico Control Técnico del logro de las metas Productos entra en del Espectro Espectro Los informes de Seguimiento sirven en cuanto a generados por el vigencia a 90% 70% rimestral y Anual Informes Dpto. / Metas de partir de una para aplicar medidas correctivas procedimientos de Jefe del Dpto. de Jefe del Dpto. de RD control planificados productos x 100 Supervisión de Supervisión de para cada periodo. Redes y Servicios Redes y Servicios

Elaborado por: FRANCISCO LUIS FRANCISCO LUIS BARRETO AQUINO Fecha: 2025.01.22 12.06.02 -0300

MIGUEL ANGEL Firmado digitalmente por MIGUEL ANGEL BENITEZ ACOSTA Fecha: 2025.01.22 13:37:32-0300'

Revisado por: HUGO MARCELO RAMON MARCELO RAMON AGUERO AGUERO CABAÑAS

Aprobado por:

Directorio de la CONATEL